



**МІНІСТЕРСТВО  
ОБОРОНИ  
УКРАЇНИ**

**ДЕРЖАВНА ПРОГРАМА РОЗВИТКУ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ  
НА ПЕРІОД ДО 2020 РОКУ**



## МЕТА

**НАБУТТЯ СПРОМОЖНОСТЕЙ ЗБРОЙНИХ СИЛ** для ефективного реагування на загрози національній безпеці у военній сфері, оборони України, захисту її суверенітету, територіальної цілісності і недоторканності

**ДОСЯГНЕННЯ ЄВРОАТЛАНТИЧНИХ СТАНДАРТІВ ТА КРИТЕРІЇВ**, необхідних для набуття членства в НАТО



## ШЛЯХИ ДОСЯГНЕННЯ

- Автоматизація процесів управління та обліку
- Уніфікація, модернізація та відновлення озброєння та військової техніки
- Створення необхідних резервів, забезпечення військ (сил) усім необхідним
- Професіоналізація особового складу
- Використання міжнародної військово-технічної допомоги
- Удосконалення нормативно-правової бази
- Перехід до системи оборонного планування, основаної на спроможностях
- Стандартизація та кодифікація озброєння та майна відповідно до стандартів НАТО
- Підготовка та оцінка готовності відповідно до стандартів НАТО



# МІСЦЕ ДЕРЖАВНОЇ ПРОГРАМИ





# ОСОБЛИВОСТІ

01



Спрямована на досягнення стратегічних цілей і завдань Стратегічного оборонного бюлетеня з урахуванням їх пріоритетності

02



Враховує заходи Державної цільової оборонної програми розвитку озброєння та військової техніки на період до 2020 року та міжнародної матеріально-технічної допомоги

03



Включає лише заходи розвитку Збройних Сил (заходи утримання визначаються щорічними планами)

04



Узгоджена з Цілями партнерства в рамках Процесу планування та оцінки сил (ППОС/PARP)

05



Реалізується в умовах особливого періоду

06



Фінансується в межах видатків Державного бюджету України на потреби Збройних Сил



# СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

01



Розвиток системи управління Збройних Сил України на основі прийнятих у державах – членах НАТО принципів і стандартів

02



Удосконалення системи оборонного планування, запровадження в Міністерстві оборони України та Збройних Силах України прозорого та ефективного управління ресурсами з використанням сучасних євроатлантичних підходів

03



Набуття спроможностей Збройних Сил України для гарантованої відсічі збройній агресії, оборони держави та участі у підтриманні миру і міжнародної безпеки

04



Створення єдиної системи логістики та удосконалення системи медичного забезпечення Збройних Сил України відповідно до стандартів НАТО

05



Професіоналізація Збройних Сил України та створення необхідного військового резерву Збройних Сил України



# РОЗВИТОК СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ

## Головнокомандувач Збройних Сил України\*



\* Головнокомандувач Збройних Сил України підпорядковується Президенту України та Міністру оборони України

\*\* Можуть проводитися при провідній ролі видів, родів військ (сил) під керівництвом командувачів



# ПУНКТИ УПРАВЛІННЯ ТА АВТОМАТИЗАЦІЯ

## ПУНКТИ УПРАВЛІННЯ

### Стаціонарні

**ВВЕДЕННЯ В ЕКСПЛУАТАЦІЮ** захищених ПУ для органів військового управління стратегічного рівня

**ВІДНОВЛЕННЯ, МОДЕРНІЗАЦІЯ ТА РЕМОНТ** ПУ для окремих родів військ, сил

**СТВОРЕННЯ** ПУ для нових органів військового управління оперативного рівня

### Рухомі

**УНІФІКАЦІЯ ШТАТІВ** та приведення у відповідність до перспективної структури Збройних Сил

**ПЕРЕРОЗПОДІЛ ТЕХНІКИ**, її відновлення, переобладнання та модернізація

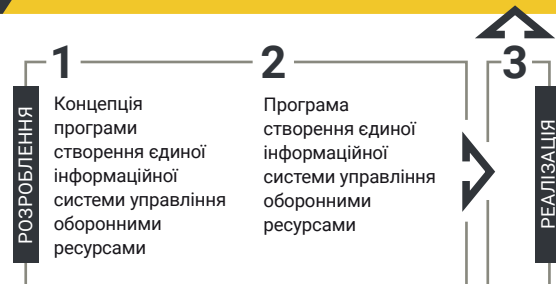
## АВТОМАТИЗАЦІЯ

Система оперативного (бойового) управління, зв'язку, розвідки та спостереження (C4ISR)

ІНТЕГРАЦІЯ

Єдина інформаційна система управління оборонними ресурсами (DRMIS)

- Створення захищеної телекомунікаційної мережі
- Переведення стратегічних, оперативних та тактичних систем зв'язку на цифрову платформу
- Впровадження автоматизованої системи управління розвідкою
- Удосконалення автоматизованої системи управління ПС
- Створення автоматизованих систем управління СВ та ВМС





# ОБОРОННЕ ПЛАНУВАННЯ

## УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ ОБОРОННОГО ПЛАНУВАННЯ

### Методи планування

На основі загроз

### Принципи планування

«Комплексний підхід до оборони»

Планування на основі спроможностей, що орієнтоване на загрози

## ЗАХОДИ ОБОРОННОГО ПЛАНУВАННЯ

### ДОВГОСТРОКОВОГО

- Циклічне проведення оборонних оглядів, за результатами яких Президентом України затверджується концептуальний документ на довгострокову перспективу
- Розроблення та затвердження Кабінетом Міністрів України відповідних державних цільових програм

### СЕРЕДНЬОСТРОКОВОГО

- Затвердження спільним наказом Міністерства оборони України та Генерального штабу ЗС України комплексного документа розвитку спроможностей ЗС України

### КОРОТКОСТРОКОВОГО

- Підвищення якості розроблення і складання Плану утримання та розвитку ЗС України, бюджету Міністерства оборони, його спрямування на досягнення Збройними Силами визначених спроможностей

Контроль за досягненням необхідних спроможностей Збройними Силами України



## УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕДУР ПЛАНУВАННЯ ТА ЗДІЙСНЕННЯ ЗАКУПІВЕЛЬ

### Створення інтегрованої системи закупівель

Розроблення проекту Концепції створення інтегрованої системи оборонних закупівель

Розроблення відповідно до Концепції критеріїв для поступового переходу до сфери публічних закупівель звичайних озброєнь

Створення єдиного підрозділу, відповідального за забезпечення всього життєвого циклу ОБТ та МТЗ

### Розроблення системи делегування повноважень

Підбір, найм та підготовка персоналу для виконання функцій уповноважених осіб замовника

Створення централізованих закупівельних організацій у видах ЗС України та регіональних закупівельних організацій

Перехід від системи прийняття рішень тендерними комітетами до системи прийняття рішень уповноваженими особами замовника



# ПІДГОТОВКА

01



Удосконалення законодавства з урахуванням досвіду АТО

02



Удосконалення навчально-матеріальної бази

03



Сумісність із збройними силами держав – членів НАТО

04



Спільна підготовка ЗСУ з іншими складовими сил оборони

**Офіцери**

**Рядовий, сержантський (старшинський) склад**

**Резервісти (ОР 1, ОР 2)**

ПІДГОТОВКА ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ  
КУРСОВА ПІДГОТОВКА  
ДИСТАНЦІЙНЕ НАВЧАННЯ

КУРСИ

НАВЧАЛЬНІ ЗБОРИ

НУОУ

ВВНЗ видів,  
міжвидів

Кафедри ВП,  
медицини

Навчальний  
центр

Навчальний  
центр

Військова  
частина

## Мирний час

**СВ, ВДВ,  
ССО, ВМС  
(сухопутний  
компонент)**

Базовий

Інтенсивний

Підтримуючий

**ПС, СВ, ВМС  
(авіація та ППО)**

Цикл – 11 місяців

**ВМС (кораблі)**

Відповідно до завдань  
(походи, бойове чергування,  
судноремонт)

**Військові  
частини резерву**

Під час навчань  
з подачею ресурсів

## Особливий період

**Відновлення  
боездатності**  
(до 4-х місяців)

Відведення з району,  
переміщення, огляд стану  
та організація відновлення  
боездатності

Підготовка НМБ,  
доукомплектування,  
проведення зборів  
(занять)

Бойове злагодження,  
отримання ракет, боєприпасів  
та матеріальних засобів,  
оцінювання готовності



# ОПТИМІЗАЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СТРУКТУР

## Основні завдання

## Очікуваний результат

Законодавче врегулювання



Визначено структуру, склад та чисельність ЗС України

Переведення бойових бригад та окремих в/ч бойового забезпечення на уніфіковані штати



Бойові бригади, полки та батальйони (за функціональним призначенням) приведені до максимально однакових показників бойових потенціалів та спроможностей

Новий розподіл ЗС України за функціональним призначенням



Бойовий склад ЗС України розподілено на:

- сили негайного реагування
- сили нарощування
- сили резерву



# ОЗБРОЄННЯ ТА ВІЙСЬКОВА ТЕХНІКА

## До реформи

Більшість зразків ОВТ та їх комплектуючих виробляється в РФ

Відсутність випробувального полігону для проведення випробувань ОВТ

Більшість зразків ОВТ вичерпали свій ресурс

Темпи розвитку ОВТ, рівень забезпечення боєприпасами та новими (модернізованими) зразками не відповідає потребам ЗС України

Зменшення виробничих потужностей

СТАН ОВТ НЕ ДОЗВОЛЯЄ ВИКОНУВАТИ ЗАВДАННЯ ЗА ПРИЗНАЧЕННЯМ У ПОВНОМУ ОБСЯЗІ

## Після реформи

Впроваджено національні стандарти з розроблення, виробництва ОВТ, єдині вимоги до ТТХ, можливість внесення змін в їх конструкцію

Створено випробувальний полігон

Проведено капітальний ремонт основних зразків ОВТ

Прийнято на озброєння 68 зразків уніфікованого ОВТ та МТЗ

Нарощено стаціонарну базу з ремонту та удосконалено виробничу інфраструктуру

СТВОРЕНО ПІДҐРУНТЯ ДЛЯ ПОКРАЩЕННЯ РІВНЯ ТЕХНІЧНОЇ ГОТОВНОСТІ ОВТ, УКОМПЛЕКТОВАНІСТІ НИМИ ВІЙСЬК (СИЛ) ТА ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ ЗА ПРИЗНАЧЕННЯМ У ПОВНОМУ ОБСЯЗІ



# СИЛИ СПЕЦІАЛЬНИХ ОПЕРАЦІЙ





# РОЗВІДКА

## СУЧАСНА ЕФЕКТИВНА СИСТЕМА РОЗВІДКИ

Розвиток спроможностей щодо здобування розвідувальних відомостей в інтересах застосування ЗС України

Удосконалення (уніфікація) організаційно-штатних структур

Об'єднання всіх потоків розвідувальної інформації

Впровадження прийнятих у державах – членах НАТО процедур управління силами і засобами воєнної розвідки

Впровадження автоматизованої системи управління розвідки як складової АСУ ЗС України

Оснащення сучасними засобами розвідки

- ✓ Удосконалено структуру та оптимізовано чисельність органів військового управління, військових частин і підрозділів розвідки
- ✓ Нарощено спроможність щодо здобування розвідувальних відомостей в інтересах застосування ЗС України
- ✓ Створено підрозділ J2 у складі Генерального штабу ЗС України
- ✓ Забезпечено підготовку особового складу органів військового управління, військових частин і підрозділів розвідки відповідно до стандартів держав – членів НАТО
- ✓ Забезпечено розвідувальні підрозділи новітніми високотехнологічними засобами розвідки



# ВІЙСЬКОВО-МОРСЬКІ СИЛИ

## Органи управління

- Формування
- Комплектування
- Підготовка

## Інфраструктура

- Відновлення
- Створення



ДОСЯГНУТО МІНІМАЛЬНО  
НЕОБХІДНИХ ВІЙСЬКОВО-МОРСЬКИХ  
СПРОМОЖНОСТЕЙ

## Перспективний склад

- Формування
- Підготовка

## ОВТ

- Ремонт
- Модернізація
- Закупівля





# ВІЙСЬКОВА ПОЛІЦІЯ

## СТВОРЕННЯ ВІЙСЬКОВОЇ ПОЛІЦІЇ



Законодавчо визначено загальну структуру Військової поліції та її основні функції



Сформовано необхідний комплект органів військового управління та військових частин Військової поліції



Забезпечено Військову поліцію фондами, озброєнням та військовою технікою, засобами зв'язку, спеціальними засобами та обладнанням тощо



Створено ефективну навчально-матеріальну базу, запроваджено підготовку підрозділів та персоналу Військової поліції за стандартами НАТО

**Військова поліція** – дієвий правоохоронний орган спеціального призначення з правами здійснювати:



Досудове розслідування злочинів



Оперативно-розшукову діяльність



# ЗАПАСИ

## Автоматизація

### ПРОБЛЕМА

- Фактична відсутність (низький рівень) запасів МТЗ
- Використання існуючих запасів без зворотного поповнення
- Відновлення НЗ потребує великого обсягу фінансового ресурсу
- Паперовий облік

### РІШЕННЯ

- Удосконалити НПА щодо обсягів та порядку утримання оперативних та стратегічних запасів Збройних Сил, оптимізувати обсяги їх утримання
- Затвердити мобзавдання на особливий період
- Визначити місця зберігання для утримання стратегічних запасів
- Відновити непорушні запаси

### ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ

- Оптимізовано показники непорушних запасів
- Визначено порядок та місця їх зберігання
- Створено базу для розгортання стратегічного резерву



# ОПЕРАТИВНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

## НАРОЩЕННЯ СПРОМОЖНОСТЕЙ СИСТЕМИ ОПЕРАТИВНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

## ОЧІКУВАНИЙ РЕЗУЛЬТАТ

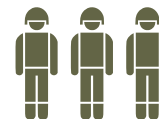
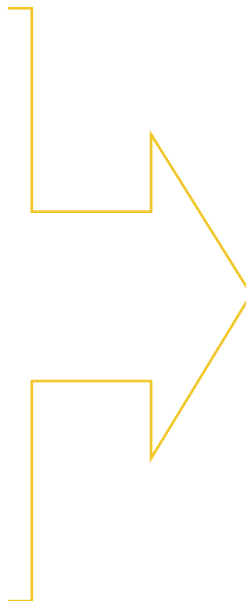
Формування навчального підрозділу при ВВНЗ та навчального центру

Створення типового комплексу військових частин оперативного забезпечення у складі оперативних командувань

Удосконалення організаційно-штатної структури з урахуванням переозброєння на нові зразки ОВТ

Формування резерву оперативного забезпечення

Переозброєння на новітні зразки ОВТ і комплексна допомога від країн НАТО



**Підвищення ефективності застосування угруповань військ (сил), їх живучості, маневреності та автономності дій**



# СИСТЕМА ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОБОРОНИ

01



Удосконалення законодавства

02



Відновлення районів територіальної оборони

03



Приведення організаційно-штатних структур у відповідність до покладених завдань

04



Накопичення, ешелонування запасів ОВТ і МТЗ в/ч (підрозділів) територіальної оборони

05



Запровадження стандартів підготовки відповідно до аналогічних стандартів НАТО



**Посилено спроможності та забезпечено ефективне функціонування системи територіальної оборони**

**ЧИСЕЛЬНІСТЬ ОСОБОВОГО СКЛАДУ ПІДРОЗДІЛІВ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОБОРОНИ ДО 400 000 ОСІБ**



# ІНФРАСТРУКТУРА

01



Будівництво та відновлення казармено-житлового фонду, їдальень, інженерних мереж



Будівництво (реконструкція) та капітальний ремонт, насамперед у східному та південному регіонах

Будівництво (реконструкція) військових об'єктів із впровадженням сучасних технологій із швидкозбірних конструкцій

**ПОНАД 700**  
військових об'єктів

**ПОНАД 100**  
військових об'єктів

02



Розквартирування (розміщення) військових частин у районах виконання завдань



Забезпечення підрозділів сучасними малогабаритними, малопомітними польовими модулями, захищеними спорудами та іншими об'єктами польової інфраструктури

**ДО 2020 РОКУ**

03



Відновлення та нарощування аеродромної мережі



Підтримання в експлуатаційному стані аеродромної мережі

Відновлення (будівництво) аеродромів

**ПОНАД 20**  
аеродромів

**5 аеродромів**



Збудована необхідна кількість об'єктів казармено-житлового фонду



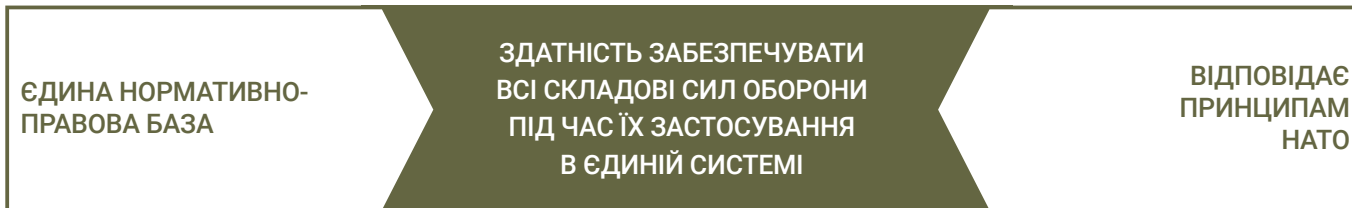
Забезпечена потреба у розквартируванні особового складу



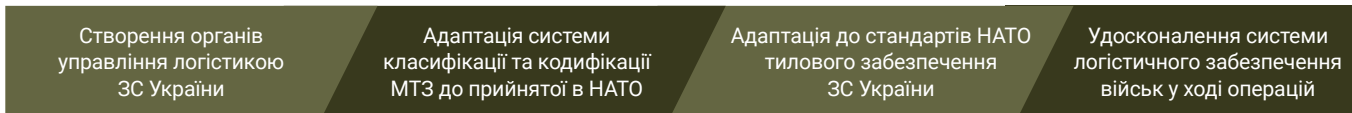
Частково оновлена інфраструктура військових містечок та інших військових об'єктів



# ЛОГІСТИКА



## ШЛЯХИ СТВОРЕННЯ



## ОЧІКУВАНИЙ РЕЗУЛЬТАТ

Ефективна система логістичного забезпечення ЗС України, інтегрована з відповідними системами інших складових сил оборони та здатна ефективно співпрацювати зі збройними силами держав – членів НАТО та Євросоюзу

Всі зусилля військового командування та цивільних органів державної влади спрямовані на задоволення потреб військ (сил) в ході операцій (бойових дій)

Єдине керівництво процесами накопичення, зберігання та постачання МТЗ (в тому числі медичних)



# МЕДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

## Проблеми

01



Не дозволяє надавати належну медичну підтримку усім завданням ЗСУ



Удосконалення законодавства та створення медичної інформаційної системи Збройних Сил

02

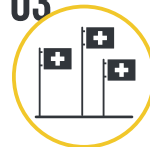


Застарілі способи і методи надання медичної допомоги, евакуації та лікування поранених



Запровадження сучасних способів і методів надання медичної допомоги та лікування поранених, забезпечення сучасними засобами евакуації

03



Відсутній єдиний орган управління медичним забезпеченням



Створення єдиного органу управління медичним забезпеченням

04



Застаріла система підготовки та перепідготовки медичних кадрів



Перехід до підготовки та перепідготовки медичних кадрів у відповідності до стандартів НАТО

## Шляхи вирішення



# ПРОФЕСІОНАЛІЗАЦІЯ

Зміни у ментальності  
(образі мислення)

Мотивація до військової  
служби

Гарантоване  
комплектування о/с  
в особливий період

Удосконалення принципів  
комплектування  
(підходи держав – членів  
НАТО)

## Ключові завдання

Зміни у законодавстві

Передові методики  
підготовки

Формування резерву  
людських ресурсів

Комплектування  
військовослужбовцями  
за контрактом – до 80 %

Комплекс заходів з підвищення  
привабливості служби

База освіти – досвід АТО,  
бойових дій, міжнародних  
операцій

Створення Єдиного державного  
реєстру військовозобов'язаних

Раціональне співвідношення:  
• вищі офіцери – 0,2 %  
• старші офіцери – 39,8 %  
• молодші офіцери – 60 %

Розвиток служби військового  
духовенства (капеланської  
служби)

Ефективна підготовка наукових,  
науково-педагогічних кадрів

Ефективне функціонування  
системи підготовки резервістів  
та військовозобов'язаних

Молодший офіцерський склад:  
• укомплектованість посад – 71 %  
• створення резерву – 130 тис. осіб

Пріоритет

Комплектування військових частин бойового складу





# ФІНАНСУВАННЯ

МЛН ГРН

№ ПП	ПОКАЗНИКИ	ОБСЯГ ФІНАНСУВАННЯ	2017	2018	2019	2020
1	Всього за заходи розвитку, визначені Програмою, з них:	100 939,38	7 173,21	22 211,95	33 402,10	38 152,12
1.1	Стратегічна ціль 1	4 955,47	595,76	1 335,31	1 529,62	1 494,79
1.2	Стратегічна ціль 2			<i>за рахунок утримання</i>		
1.3	Стратегічна ціль 3	63 798,82	3 620,29	11 391,98	22 481,94	26 304,60
1.4	Стратегічна ціль 4	31 796,06	2 899,22	9 379,27	9 284,77	10 232,80
1.5	Стратегічна ціль 5	389,03	57,94	105,39	105,76	119,94



# РЕЗУЛЬТАТ

## ТЕРМІНИ ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ

	РІК
○ Завершено впровадження в ГШ ЗС України та інших органах військового управління принципів та стандартів НАТО з розподілом функцій щодо формування, підготовки і розвитку військ (сил) та функцій щодо управління їх застосуванням	2020
○ Впроваджено планування розвитку спроможностей	2018
○ Збройні Сили набули необхідних оперативних (бойових, спеціальних) спроможностей, укомплектовані підготовленим особовим складом (до 80% за контрактом) та технічно готовим озброєнням і військовою технікою	2020
○ Завершено створення єдиної системи логістики, удосконалено систему медичного забезпечення	2020
○ Створено Військову поліцію	2018
○ Удосконалено систему територіальної оборони	2020
○ Підвищено рівень матеріального забезпечення та упорядковано структуру грошового забезпечення військовослужбовців	2018



