



МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ

НАКАЗ

м. КИЇВ

№ _____

Про організацію виконання
окремих заходів оборонної
реформи на середньострокову
перспективу

Відповідно до статті 15 Закону України “Про національну безпеку України”, за результатами аналізу законодавства України у сфері національної безпеки та оборони, тенденцій розвитку безпекового середовища, проведеного оборонного огляду та вивчення громадської думки щодо шляхів підвищення привабливості та престижності військової служби визначено очікуваний результат, результативні показники та напрями зосередження основних зусиль оборонної реформи.

Результатом реформування на середньострокову перспективу мають бути Збройні Сили України, які володіють максимально досяжними (за виділені ресурси) оперативними (бойовими) спроможностями, функціонують відповідно до оперативних стандартів НАТО.

Результативними показниками оборонної реформи визначено:

набуття Збройними Силами України оперативних (бойових) спроможностей відповідно до визначеного Стратегічним оборонним бюлетенем України переліку;

побудова системи оборонного менеджменту на основі кращих практик держав-членів НАТО;

впровадження у Збройних Силах України військової культури, заснованої на євроатлантичних цінностях та принципах.

З метою досягнення визначених результативних показників оборонної реформи **наказую**:

1. Реалізацію напрямів оборонної реформи здійснювати відповідно до визначених стратегічних пріоритетів у формі проєктів.

2. Під час планування та реалізації проєктів враховувати положення Методичних рекомендацій з управління проєктами, затверджених Міністром оборони України (№ 26/з/39 від 20 лютого 2019 року) та міжнародних стандартів з управління проєктами ISO 21 500:2012.

3. Реалізацію проєктів здійснити до 30 жовтня 2024 року.

4. Замовниками проєктів призначити:

першого заступника Міністра оборони України Руснака Івана Степановича – “Політика у сфері оборони”, “Управління людськими ресурсами”, “Професійна військова освіта”;

начальника Генерального штабу Збройних Сил України генерал-лейтенанта Корнійчука Сергія Петровича – “Система військового управління”, “Об’єднана підготовка та взаємосумісність”;

заступника Міністра оборони України Халімона Ігоря Сергійовича – “Інфраструктура і логістика”;

заступника Міністра оборони України Поліщука Олександра Миколайовича – “Демократичний цивільний контроль”;

заступника Міністра оборони України Миронюка Олександра Юрійовича – “Планування і ресурсний менеджмент” і “Озброєння та закупівлі”;

заступника Міністра оборони України Старобінського Ігоря Олександровича – “Стратегічні комунікації”.

5. Керівниками проєктів призначити керівників структурних підрозділів Міністерства оборони України та Генерального штабу Збройних Сил України:

“Політика у сфері оборони” – генерального директора Директорату політики у сфері оборони Міністерства оборони України;

“Управління людськими ресурсами” – директора Департаменту соціального та гуманітарного забезпечення Міністерства оборони України;

“Професійна військова освіта” – директора Департаменту військової освіти і науки Міністерства оборони України;

“Система військового управління” – заступника начальника Генерального штабу Збройних Сил України (відповідно до розподілу повноважень);

“Об’єднана підготовка та взаємосумісність” – начальника Головного управління доктрин та підготовки Генерального штабу Збройних Сил України;

“Інфраструктура і логістика” – командувача Сил Логістики Збройних Сил України;

“Демократичний цивільний контроль” – керівника експертної групи політики європейської та євроатлантичної інтеграції Директорату політики у сфері оборони Міністерства оборони України;

“Планування і ресурсний менеджмент” і “Озброєння та закупівлі” – директора Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України;

“Стратегічні комунікації” – директора Департаменту стратегічних комунікацій Міністерства оборони України.

6. Замовникам проєктів до 31 серпня 2020 року:

спільно зі стратегічними радниками високого рівня та генеральним директором Директорату політики у сфері оборони Міністерства оборони України визначити очікувані результати за кожним проєктом;

сформувати проєктні групи, до складу яких включити представників заінтересованих структурних підрозділів Міністерства оборони України, Генерального штабу Збройних Сил України, Директорату політики у сфері оборони Міністерства оборони України, Командування об’єднаних сил Збройних Сил України та видів (окремих родів) військ (сил) Збройних Сил України, науково-дослідних установ, вищих військових навчальних закладів Збройних Сил України. Передбачити залучення до проєктних груп іноземних радників та народних депутатів України (за згодою).

У кожній проєктній групі створити підгрупу управління проєктом у такому складі: заступник керівника відповідного структурного підрозділу; представник Директорату політики у сфері оборони Міністерства оборони України; відповідальний за взаємодію з іноземними радниками; представник структурного підрозділу, який має свідоцтво про підготовку (як в Україні, так і за кордоном) за напрямом “Проєктний менеджмент”.

Під час створення проєктних груп перевагу надавати службовим особам, які пройшли навчання за кордоном, володіють англійською мовою.

7. Керівникам проєктів у рамках управління проєктами:

до 04 вересня 2020 року провести у проєктних групах установчі наради та визначити: основні напрями щодо порядку розроблення, впровадження та супроводу проєктів; загальні вимоги до структури проєктів і зв’язків між їх компонентами, а також очікуваних результатів; основні індикатори досягнення проміжних цілей та порядку звітності щодо виконання етапів проєктів; вид, склад та зміст проєктної і робочої документації;

до 11 вересня 2020 року:

розподілити повноваження та обов’язки між членами проєктних груп; визначити цілі, межі та результативні показники проєктів; спланувати та організувати взаємодію зацікавлених сторін та проєктних груп; організувати координацію виконання проєктів, моніторинг та контроль виконання;

до 25 вересня 2020 року розробити та надати на затвердження замовнику статуту проєктів;

до 01 жовтня 2020 року розробити детальні описи змісту проєктів та сформувані ієрархічну структуру робіт з розкладами проєктів;

до 09 жовтня 2020 року розробити та затвердити базові плани проєктів;

до 16 жовтня 2020 року надати на розгляд і затвердження замовникам проєктів комплект проєктної документації. Один комплект затвердженої проєктної документації надати до Директорату політики у сфері оборони Міністерства оборони України.

У рамках проєктів передбачити замовлення в установленому порядку науково-дослідних робіт, розроблення навчальних програм та організацію підготовки фахівців за напрямками проєктів.

8. Під час розроблення проєктної документації враховувати такі терміни виконання заходів оборонної реформи:

до 01 липня 2021 року – розроблення в межах проєктів необхідних політик, доктрин, інших керівних документів, які базуватимуться на основі кращих практик, норм, принципів і стандартів держав-членів НАТО, висновків та рекомендацій науково-дослідних робіт;

до грудня 2021 року – забезпечення підготовки персоналу для роботи за розробленими керівними документами;

до липня 2022 року – проведення етапу пробного пілотного тестування розроблених керівних документів;

до грудня 2022 року – забезпечення переходу на нові керівні документи.

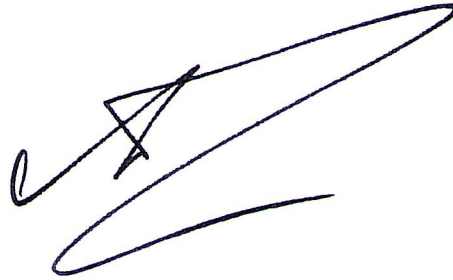
9. Директору Департаменту воєнної політики та стратегічного планування Міністерства оборони України врахувати очікувані результат та результативні показники оборонної реформи на середньострокову перспективу в ході розроблення стратегічних документів оборонного планування.

10. Головнокомандувачу Збройних Сил України, начальникам Центрального науково-дослідного інституту озброєння та військової техніки Збройних Сил України, Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського за замовленням керівників проєктів організувати в установленому порядку відкриття науково-дослідних робіт (оперативних завдань) для забезпечення наукового супроводження проєктів з терміном реалізації досліджень – липень 2021 року.

11. Головнокомандувачу Збройних Сил України, начальнику Національного університету оборони України імені Івана Черняховського за замовленням керівників проєктів організувати розроблення в установленому порядку навчальних програм та підготовку фахівців за напрямками проєктів.

12. Наказ розіслати згідно з розрахунком розсилки.

Міністр оборони України

A handwritten signature in dark ink, consisting of a stylized, elongated 'A' shape with a horizontal stroke at the bottom and a small loop on the left side.

Андрій ТАРАН

СЕРІАЛ: 001
СТАНОВИЩЕ: Начальник
УСМ: 001/001/001/001/001
ПІСЬМОВИЙ: 001/001/001/001/001
001/001/001/001/001