



## МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ

20.07.2016

м. Київ

№ 374

Питання Комітету реформ  
Міністерства оборони України  
та Збройних Сил України

На виконання рішення Ради національної безпеки і оборони України від 20 травня 2016 року, введеного в дію Указом Президента України від 06 червня 2016 року № 240, з метою упровадження оборонної реформи в Україні, спрямованої на розвиток відповідно до євроатлантичних норм та критеріїв членства в НАТО спроможностей Міністерства оборони України, Збройних Сил України та інших складових сил оборони, необхідних для адекватного реагування на загрози національній безпеці у воєнній сфері, захисту України, її суверенітету, територіальної цілісності та непорушності (недоторканності) кордонів, підтримки міжнародного миру та безпеки,

**НАКАЗУЮ:**

1. Затвердити:

Структуру Комітету реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України, що додається;

Положення про Комітет реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України, що додається;

Склад Комітету реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України (за посадами), що додається.

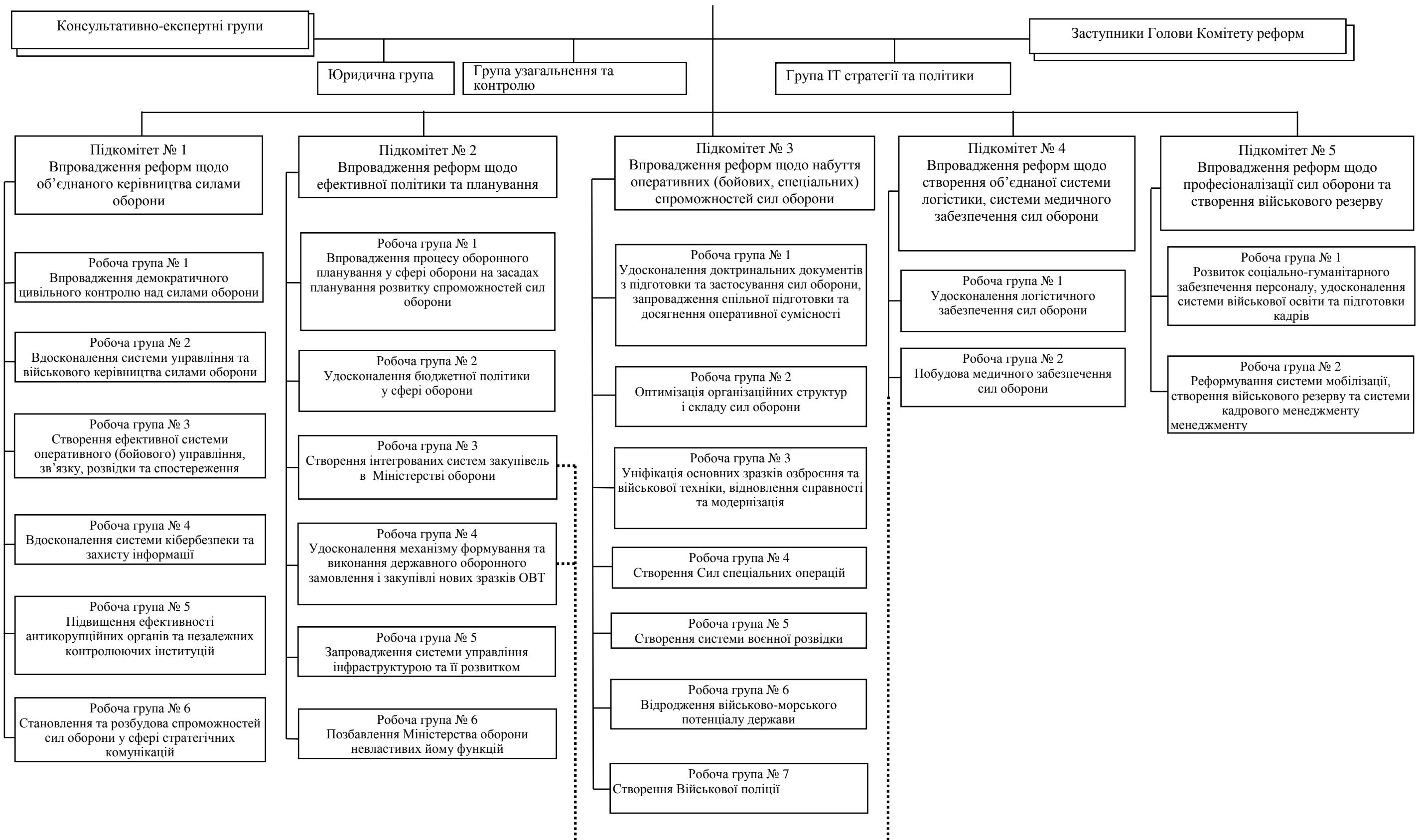
2. Визнати таким, що втратив чинність, наказ Міністерства оборони України від 11 березня 2016 року № 132 “Питання Комітету реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України”.

3. Наказ розіслати згідно з розрахунком розсылки.

Міністр оборони України  
генерал армії України

С.Т.ПОЛТОРАК

Голова Комітету реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України



Директор Департаменту воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва Міністерства оборони України  
генерал-майор  
А.Г.ПЕТРЕНКО

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Наказ Міністерства оборони України  
№

ПОЛОЖЕННЯ  
про Комітет реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України

1. Комітет реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України (далі – Комітет реформ) є консультивно-дорадчим органом при Міністрі оборони України з питань виконання завдань оборонної реформи, визначених Стратегічним оборонним бюллетенем України (далі – Стратегічний оборонний бюллетень).

Метою діяльності Комітету реформ є координація, моніторинг та оцінка діяльності структурних підрозділів Міністерства оборони України (далі – Міністерство оборони), Збройних Сил України (далі – Збройні Сили) та інших складових сил оборони з упровадження оборонної реформи України (далі – оборонної реформи), спрямованої на розвиток відповідно до євроатлантичних норм та критеріїв членства в НАТО спроможностей, необхідних для адекватного реагування на загрози національній безпеці у воєнній сфері, захисту України, її суверенітету, територіальної цілісності та непорушності (недоторканності) кордонів, підтримки міжнародного миру та безпеки.

2. Комітет реформ у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, указами Президента України та постановами Верховної Ради України, прийнятими відповідно до Конституції та законів України, актами Кабінету Міністрів України, іншими нормативно-правовими актами, наказами Міністерства оборони та цим Положенням.

3. Основними завданнями Комітету реформ є:

моніторинг процесу та оцінка ступеня виконання заходів оборонної реформи;

спрямування діяльності структурних підрозділів Міністерства оборони України, Збройних Сил України та інших складових сил оборони з виконання заходів оборонної реформи;

вироблення узгоджених пропозицій щодо організації, здійснення та нормативно-правового забезпечення оборонної реформи;

контроль та надання допомоги з розробки Державної програми розвитку Збройних Сил України, а також інших державних та державних цільових оборонних програм;

ініціювання нових та закриття завершених системних реформ (проектів) Міністерства оборони та Генерального штабу Збройних Сил України (далі – Генеральний штаб);

забезпечення Міністра оборони України необхідними інформаційно-довідковими матеріалами для інформування Національної ради реформ щодо стану впровадження оборонної реформи та визначення необхідних заходів у рамках міжвідомчої взаємодії для забезпечення реалізації розпочатих ініціатив з реформування.

**4. Комітет реформ відповідно до покладених на нього основних завдань:**

здійснює аналіз можливих варіантів досягнення, визначених у Стратегічному оборонному бюллетені стратегічних цілей;

готує пропозиції щодо оптимальних шляхів здійснення оборонної реформи;

здійснює моніторинг та оцінку стану виконання заходів оборонної реформи, визначених Стратегічним оборонним бюллетенем;

розглядає пропозиції щодо фінансування системних реформ (проектів) Міністерства оборони та Збройних Сил;

забезпечує координацію (та уточнення потреб) отримання міжнародної допомоги на підтримку виконання заходів оборонної реформи України відповідно до цілей та завдань, визначених Стратегічним оборонним бюллетенем;

забезпечує підготовку законопроектів та інших нормативно-правових актів, спрямованих на реалізацію оборонної реформи;

забезпечує вивчення громадської думки щодо діяльності Комітету реформ та висвітлення в засобах масової інформації результатів його роботи;

виконує інші функції відповідно до наказів Міністерства оборони та доручень Міністра оборони України.

**5. Комітет реформ має право:**

запитувати та одержувати в установленому порядку від державних органів, органів місцевого самоврядування, органів військового управління Збройних Сил, інших військових формувань, правоохоронних органів спеціального призначення, підприємств, установ та організацій інформацію, документи і матеріали, необхідні для виконання покладених на Комітет реформ завдань;

залучати до роботи військовослужбовців та працівників структурних підрозділів Міністерства оборони, Генерального штабу, органів військового управління, наукових і науково-дослідних установ (за погодженням з їх керівниками) та експертів і консультантів, у тому числі з інших органів державної влади, Представництва НАТО в Україні, іноземних радників при Міністерстві оборони та Збройних Силах, радників Міністра оборони України, громадських та міжнародних організацій (за згодою);

заслуховувати звіти голів підкомітетів, керівників робочих груп підкомітетів, керівників структурних підрозділів Міністерства оборони, Генерального штабу, органів військового управління щодо стану діяльності з

упровадження оборонних реформ;

запрошувати на свої засідання керівників та представників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, представників підприємств, установ, організацій, а також об'єднань для обговорення відповідних питань;

ініціювати проведення громадського обговорення проектів законів, актів Президента України та Кабінету Міністрів України, спрямованих на реалізацію оборонних реформ;

організовувати та проводити конференції, круглі столи, наради з залученням представників органів державної влади, громадськості та іноземних експертів.

6. Комітет реформ у процесі виконання покладених на нього завдань взаємодіє з Національною радою реформ, Комітетом Верховної Ради України з питань національної безпеки і оборони, Апаратом Ради національної безпеки і оборони України, урядовими комітетами щодо моніторингу процесу реформування та оцінки стану його виконання, розроблення законодавчої та нормативно-правової бази, необхідної для проведення реформування, а також органами державної влади, структурними підрозділами Міністерства оборони та Генерального штабу, представниками громадянського суспільства, громадських та міжнародних організацій, Представництва НАТО в Україні.

7. До складу Комітету реформ включаються представники Міністерства оборони України, інших центральних органів виконавчої влади, Збройних Сил України, інших військових формувань сил оборони, радники від держав – членів НАТО, народні депутати України, представники Проектного офісу Ради реформ Міністерства оборони України, організацій громадянського суспільства та волонтери.

Персональний склад підкомітетів, окремих груп Комітету реформ, затверджується Головою Комітету реформ за поданням голів підкомітетів, керівників окремих груп Комітету реформ.

За погодженням із Головою Комітету реформ голова підкомітету, керівник окремої групи Комітету реформ може змінювати персональний склад підкомітету (робочих груп).

Іноземні радники і представники Проектного офісу Ради реформ Міністерства оборони України включаються до складу підкомітетів і робочих груп та працюють у тісній взаємодії з їх керівниками з дотриманням встановленого у Міністерстві оборони порядку доступу до інформації.

8. Головою Комітету реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України (далі – Голова Комітету) є Міністр оборони України.

Заступниками Голови Комітету реформ є перший заступник Міністра оборони України та начальник Генерального штабу – Головнокомандувач Збройних Сил України.

Виконавчим секретарем Комітету реформ, керівником Групи узагальнення та контролю є начальник відділу стратегічних планів та програм управління воєнної політики Департаменту воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва Міністерства

оборони України.

У складі Комітету реформ утворюються Консультативно-експертні групи, Група узагальнення та контролю, Юридична група, Група ІТ стратегії та політики і п'ять підкомітетів з робочими групами.

Положення, структура та склад Комітету реформ (за посадами) затверджуються наказом Міністерства оборони України.

#### 9. Голова Комітету реформ:

здійснює загальне керівництво діяльністю Комітету реформ, визначає порядок його роботи, затверджує плани дій, плани та графіки роботи підкомітетів;

скликає та проводить засідання Комітету реформ;

затверджує порядок денний засідань, головує на них та підписує протокол засідання Комітету реформ;

зaproшує за потреби на засідання Комітету реформ керівників і представників державних органів, органів місцевого самоврядування, органів військового управління Збройних Сил, інших військових формувань, правоохоронних органів спеціального призначення, підприємств, установ та організацій, які не є членами Комітету;

бере участь у заходах щодо висвітлення діяльності Комітету реформ;

інформує Національну раду реформ щодо стану впровадження оборонних реформ.

#### 10. Заступники Голови Комітету реформ:

скликають за дорученням Голови Комітету реформ засідання Комітету реформ, у разі відсутності Голови Комітету реформ головують на засіданнях Комітету реформ, здійснюють моніторинг заходів оборонної реформи, реалізацію рішень Комітету реформ та регулярно інформують Міністра оборони України щодо досягнень та проблемних питань у ході виконання заходів реформування;

забезпечують узгоджену діяльність керівників підкомітетів Комітету реформ щодо спрямованості та відповідності результатів їх роботи стратегічним цілям і змісту оборонної реформи, проводять узгоджувальні наради керівників підкомітетів;

представляють Комітет реформ у державних органах, органах місцевого самоврядування, підприємствах, установах, організаціях, громадських та міжнародних організаціях;

розробляють пропозиції щодо вдосконалення діяльності Комітету реформ;

виконують за дорученням Голови Комітету реформ інші завдання.

11. Консультативно-експертні групи є дорадчим органом при Голові Комітету реформ.

Основними завданнями груп є:

визначення пріоритетності заходів, вироблення пропозицій щодо єдиної, узгодженої стратегії та механізмів упровадження оборонної реформи;

забезпечення досягнення консенсусу у питаннях впровадження оборонної реформи між Міністром оборони України, органами державної влади та громадянським суспільством;

узгодження позицій щодо ресурсної підтримки впровадження оборонної реформи;

підтримання зв'язку та отримання консультивативної допомоги від іноземних експертів;

подання пропозицій щодо спрямування матеріально-фінансової допомоги від трастових фондів НАТО на проведення заходів оборонної реформи;

визначення пріоритетів нормативного забезпечення практичної реалізації реформ.

12. Група узагальнення та контролю є органом для організаційного забезпечення діяльності Комітету реформ.

Основними завданнями групи є:

забезпечення організації роботи Комітету реформ, підготовка планів і графіків його роботи, питань порядку денного засідань Комітету реформ з урахуванням пропозицій членів Комітету реформ;

здійснення моніторингу та контролю реалізації заходів оборонної реформи, рішень Комітету реформ та інформування про хід їх виконання членів Комітету реформ;

узагальнення отриманих від голів підкомітетів необхідних матеріалів та пропозицій для інформування Національної ради реформ щодо стану впровадження оборонних реформ та визначення необхідних заходів у рамках міжвідомчої взаємодії для забезпечення реалізації розпочатих ініціатив з реформування, та забезпечення ними Голови Комітету реформ;

узагальнення інформації щодо ходу виконання оборонної реформи та пропозицій голів підкомітетів на отримання потрібної допомоги в рамках наданого НАТО Комплексного пакета допомоги для України (далі – Комплексного пакета допомоги);

контроль своєчасності виконання стратегічних та оперативних цілей.

13. Юридична група є органом із правового забезпечення діяльності Комітету реформ.

Основними завданнями групи є:

юридичне забезпечення заходів реформування;

організація, методичне керівництво, координація і контроль правої роботи, спрямованої на правильне застосування, дотримання та запобігання невиконанню вимог законодавства, інших нормативних актів під час виконання покладених завдань у структурних підрозділах Комітету реформ;

організація роботи щодо розроблення проектів законів України інших нормативно-правових актів, спрямованих на реалізацію оборонної реформи.

14. Група ІТ стратегій та політики є органом із забезпечення діяльності Комітету реформ у сфері інформатизації.

Основними завданнями групи є організація та координація заходів із: формування ІТ стратегій та політики Міністерства оборони України;

опрацювання нормативно-правової бази для реалізації проектів з інформатизації функціональних процесів структурних підрозділів Міністерства оборони та Генерального штабу;

створення єдиної інформаційної системи управління оборонними ресурсами (особовим складом, організаційною структурою, оборонним плануванням, матеріально-технічним, медичним та іншими видами забезпечення, закупівлями, майном, фінансами та бюджетом, адміністративно-господарською діяльністю і документообігом), яка відповідає стандартам, доктринах і рекомендаціям НАТО;

забезпечення взаємосумісності системи C4ISR з системою управління оборонними ресурсами сил оборони відповідно до стандартів НАТО (STANAG);

участь у створенні захищеної телекомунікаційної мережі для обміну інформацією в інтересах державних органів, інтеграції існуючих інформаційно-телекомунікаційних мереж, інформаційних та інформаційно-аналітичних систем, модернізації та переведення на сучасні цифрові технології інформаційно-телекомунікаційних мереж та систем зв'язку Міністерства оборони та Збройних Сил.

15. Підкомітет Комітету реформ є органом Комітету реформ призначеним для успішного та вчасного досягнення відповідної стратегічної цілі.

Основними завданнями підкомітету є:

здійснення через робочі групи вичерпного аналізу можливих варіантів досягнення визначених стратегічних цілей;

визначення необхідних спроможностей Міністерства оборони, Збройних Сил та інших складових сил оборони для досягнення визначених оперативних цілей розроблення пропозицій (планів) щодо їх розвитку (досягнення);

розроблення та надання Голові Комітету пропозицій щодо використання допомоги НАТО для досягнення оперативних цілей (в рамках Комплексного пакета допомоги);

здійснення відкритих та прозорих обговорень заходів оборонної реформи, необхідних для досягнення відповідної стратегічної цілі;

розроблення директивних вказівок структурним підрозділам Міністерства оборони та Генерального штабу щодо підготовки змін до нормативно-правової бази та доктринальних документів з питань розроблення штатів з'єднань, військових частин і підрозділів, їх повноважень та підзвітності, підготовки, застосування, забезпечення ресурсами та необхідною інфраструктурою;

вироблення пропозицій щодо зміни організаційних структур, їх повноважень та підзвітності;

здійснення через свої робочі групи координації, моніторингу та оцінки досягнення визначених оперативних цілей.

Голови підкомітету особисто відповідальні за досягнення стратегічних цілей, визначених Стратегічним оборонним бюллетенем, а саме:

голова підкомітету № 1 – за створення системи управління силами оборони на основі нового розподілу повноважень, функцій, завдань, обов'язків і відповідальності у сфері оборони, що відповідає принципам, прийнятим у державах – членах НАТО (стратегічна ціль 1);

голова підкомітету № 2 – за формування політики, планування та управління ресурсами з євроатлантичними принципами та забезпечення створення адекватно тренованих, оснащених та забезпечених сил оборони, здатних ефективно виконувати завдання, визначені стратегічними документами забезпечення національної безпеки України, здійснювати оборону України та брати участь у міжнародних миротворчих операціях із підтримання миру та безпеки шляхом розвитку необхідних спроможностей у рамках визначених ресурсів (стратегічна ціль 2);

голова підкомітету № 3 – за набуття силами оборони необхідних оперативних (бойових, спеціальних) спроможностей, які забезпечують надійну відсіч збройній агресії, дають змогу ефективно реагувати на загрози національній безпеці у воєнній сфері, забезпечують оборону України, захист її суверенітету, територіальної цілісності та недоторканності, відповідають євроатлантичним стандартам та критеріям, необхідним для набуття членства в НАТО, забезпечують здатність сил оборони брати участь у підтриманні миру та міжнародної безпеки (стратегічна ціль 3);

голова підкомітету № 4 – за створення єдиної ефективної системи логістики сил оборони відповідно до керівних положень, стандартів та інструкцій НАТО з логістики, забезпечення управління логістичним забезпеченням сил оборони, матеріально-технічні запаси, які утримуються відповідно до норм, що забезпечують виконання завдань за призначенням у мирний час та воєнний час (особливий період) (стратегічна ціль 4). Крім того, за практичну реалізацію питань впровадження системи електронних закупівель та удосконалення державного оборонного замовлення;

голова підкомітету № 5 – за формування необхідного кадрового потенціалу Збройних Сил України та інших складових сил оборони професійно підготовленим та мотивованим особовим складом, створення, утримання та готовність до розгортання стратегічного резерву Збройних Сил України (стратегічна ціль 5).

Виконання заходів для досягнення оперативних цілей здійснюється через робочі групи. Керівники робочих груп підпорядковані та підзвітні головам підкомітетів. Вони несуть персональну відповідальність за досягнення відповідної оперативної цілі.

За рішенням керівників робочих груп, за погодженням із головою підкомітету, члени робочої групи можуть бути розподілені на підгрупи (проектні команди).

З метою організації процесу виконання заходів для досягнення кожної стратегічної цілі складається відповідний план дій (дорожня карта). План дій затверджується Головою Комітету реформ. В плані дій обов'язково передбачається використання допомоги НАТО для досягнення оперативних цілей (в рамках Комплексного пакета допомоги). Потреба у допомозі НАТО

оформлюється у вигляді рішення підкомітету та надається Голові Комітету разом із планом дій (дорожньою картою) (через Департамент воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва Міністерства оборони України).

Для системної організації роботи підкомітетів, робочих груп (окремих груп Комітету реформ) складаються графіки роботи на півроку та щомісячні плани роботи, які затверджуються головами підкомітетів. Копії зазначених документів протягом трьох діб після затвердження у паперовому та електронному вигляді (e-mail: reform\_secretary@mil.gov.ua) надаються до Групи узагальнення та контролю (через Департамент воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва Міністерства оборони України).

Голова підкомітету щомісячно звітує Міністру оборони України щодо досягнень та проблемних питань у ході досягнення стратегічної цілі. Звіти про виконання плану дій щодо досягнення стратегічної цілі та щомісячних планів роботи за минулий місяць надаються до 5 числа щомісячно до Групи узагальнення та контролю.

16. Основною організаційною формою роботи Комітету реформ та підкомітетів є засідання, які проводяться – Комітету реформ не рідше одного разу на квартал, підкомітету – на місяць, робочої групи – не рідше двох разів на місяць. Засідання підкомітету а також засідання робочої групи за участю іноземних радників та експертів, які знаходяться поза межами України, плануються на третю декаду місяця.

Дати проведення засідань уточнюються у щомісячних планах роботи.

Голови підкомітетів організують доведення до членів підкомітетів інформації про час, місце і порядок денний за 14 діб до засідання, керівники робочих груп – за 5 діб.

За результатами засідання оформляється протокол, який підписується відповідними керівниками протягом трьох робочих діб після завершення засідання, і доводиться у встановленому порядку до усіх їх членів та зацікавлених посадових осіб.

Запрошення іноземних радників та експертів здійснюється спільно з Департаментом воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва та Департаментом охорони державної таємниці Міністерства оборони України.

Допуск до роботи іноземних радників та експертів в підкомітетах та робочих групах здійснюється в межах законодавства України та в порядку, встановленому в Міністерстві оборони України.

17. Засідання Комітету реформ є відкритими.

Відкритість засідань Комітету реформ забезпечується шляхом створення умов для присутності на них представників засобів масової інформації, іноземних радників при Міністерстві оборони та Збройних Силах.

18. Рішення Комітету реформ приймаються більшістю голосів присутніх на засіданні членів Комітету реформ.

За результатами засідання оформляється протокол, який підписується головуючим на засіданні.

Рішення Комітету реформ, за потреби, реалізуються шляхом видання в установленому порядку нормативно-правових актів Міністерства оборони України.

19. У період між засіданнями Комітету реформ розгляд та вирішення питань, віднесені до його компетенції, здійснюються за рішенням Голови Комітету реформ на робочих нарадах під головуванням одного із заступників Голови Комітету реформ.

За результатами робочої наради оформляється протокол, який підписується головуючим. Протокол робочої наради у встановленому порядку доводиться до Голови Комітету реформ та членів Комітету реформ.

20. Організаційне та інформаційне забезпечення діяльності Комітету реформ здійснюється відповідно до компетенції структурними підрозділами Міністерства оборони, Генерального штабу та інших органів військового управління Збройних Сил, матеріально-технічне забезпечення – Центром забезпечення службової діяльності Міністерства оборони та Генерального штабу Збройних Сил України.

Директор Департаменту воєнної політики,  
стратегічного планування та міжнародного  
співробітництва Міністерства оборони України  
генерал-майор

А.Г.ПЕТРЕНКО

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Наказ Міністерства оборони України  
№

СКЛАД

Комітету реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України  
(за посадами)

Голова Комітету реформ Міністерства оборони України та Збройних Сил України (далі – Голова Комітету реформ) – Міністр оборони України;

заступники Голови Комітету реформ:

перший заступник Міністра оборони України;  
начальник Генерального штабу – Головнокомандувач Збройних Сил України;

консультативно-експертна група № 1:

стратегічні радники високого рівня (за окремим рішенням Голови Комітету реформ);

консультативно-експертна група № 2:

народні депутати України (за згодою);  
заступник Секретаря Ради національної безпеки і оборони України (за згодою);  
завідувач секретаріату Комітету Верховної Ради України з питань національної безпеки і оборони України (за згодою);  
радник Президента України (за згодою);  
керівник Проектного офісу Ради реформ при Міністерстві оборони України (за згодою);  
позаштатний консультант Комітету Верховної Ради України з питань

національної безпеки і оборони України (за згодою);

радник Міністра оборони України (на громадських засадах);

перший заступник командувача Національної гвардії України;

заступник начальника Департаменту – начальник Головного управління військової контррозвідки Департаменту контррозвідки Служби безпеки України;

група узагальнення та контролю:

керівник групи – начальник відділу стратегічних планів та програм Департаменту воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва Міністерства оборони України;

члени групи:

головний спеціаліст відділу стратегічного планування розвитку об'єднаних спроможностей Збройних Сил управління стратегічного планування розвитку спроможностей Департаменту воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва Міністерства оборони України;

головний спеціаліст відділу співробітництва з міжнародними організаціями управління міжнародного співробітництва Департаменту воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва Міністерства оборони України;

начальник відділу управління кар'єрою та комплектування посад для проходження служби і навчання за кордоном Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України;

заступник директора департаменту – начальник відділу контролю та організації роботи колегії Міністерства оборони України Департаменту інформаційно-організаційної роботи та контролю Міністерства оборони України;

представники Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України (3 особи);

представник Апарату РНБО України (за згодою);

юридична група:

керівник групи – директор Юридичного департаменту Міністерства оборони України;

члени групи:

заступник директора департаменту Юридичного департаменту Міністерства оборони України;

начальник відділу організації представництва в юрисдикційних органах та забезпечення господарської діяльності Юридичного департаменту Міністерства оборони України;

начальник відділу юридичного забезпечення матеріально-технічного постачання Юридичного департаменту Міністерства оборони України;

заступник начальника відділу організації правової роботи Юридичного департаменту Міністерства оборони України;

заступник начальник відділу військового законодавства Юридичного департаменту Міністерства оборони України;

начальник відділу юридичного забезпечення роботи з персоналом Юридичного департаменту Міністерства оборони України;

головний спеціаліст відділу юридичного забезпечення роботи з персоналом Юридичного департаменту Міністерства оборони України;

головний спеціаліст відділу юридичного забезпечення матеріально-технічного постачання Юридичного департаменту Міністерства оборони України;

старший офіцер відділу правового забезпечення Генерального штабу Збройних Сил України – 2 особи;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (3 особи);

група формування ІТ стратегії та політики:

керівник групи – начальник Управління інформаційних технологій;

члени групи:

заступник начальника Управління інформаційних технологій;

заступник начальника відділу управління Головного управління розвідки Міністерства оборони України;

головний спеціаліст інформаційно-аналітичного відділу Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України;

начальник відділу аудиту інформаційних технологій Територіального управління внутрішнього аудиту військових частин безпосередньо підпорядкованих Міністерству оборони та Генеральному штабу Збройних Сил України;

заступник начальника відділу розробок і закупівлі озброєння та військової техніки спеціальних військ управління розробок і закупівлі

озброєння Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України;

заступник начальника організаційно-планового відділу Військово- медичного департаменту Міністерства оборони України;

завідувач сектору адміністрування електронних торгів управління проведення закупівель Департаменту державних закупівель та постачання матеріальних ресурсів Міністерства оборони України;

головний спеціаліст відділу охорони державної таємниці Департаменту охорони державної таємниці Міністерства оборони України;

начальник управління обліку надлишкового військового майна Головного управління майна та ресурсів;

начальник науково-дослідного управління (проблем розвитку інформаційних технологій та впровадження проектів інформатизації Збройних Сил України) центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Черняховського;

представник Департаменту фінансів Міністерства оборони України;

представник Головного управління зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;

науковий співробітник науково-дослідного відділу розвитку засобів зв'язку та технічного захисту інформації Центрального науково-дослідного інституту озброєння та військової техніки Збройних Сил України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (2 особи);

представники Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України (2 особи);

представники Національної академії наук України (за згодою).

Підкомітет № 1 (Впровадження реформ щодо об'єднаного керівництва силами оборони):

голова підкомітету – заступник Міністра оборони України – керівник апарату;

радники голови підкомітету – іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (2 особи) (за згодою);

секретаріат:

секретар підкомітету – заступник начальника Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони

України;

робоча група № 1. Впровадження демократичного цивільного контролю над силами оборони:

керівник групи – директор Департаменту кадової політики Міністерства оборони України;

члени групи:

начальник відділу організаційно-планової та організаційно-штатної роботи Департаменту кадової політики Міністерства оборони України;

головний спеціаліст відділу воєнної політики управління воєнної політики Департаменту воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва Міністерства оборони України;

заступник директора Департаменту інформаційно-організаційної роботи та контролю Міністерства оборони України;

представник Генерального штабу Збройних Сил України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (2 особи);

заступник голови Громадської ради при Міністерстві оборони України;

представники Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України (2 особи);

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

заступник начальника відділу морально-психологічного забезпечення та профілактики правопорушень управління по роботі з особовим складом Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

робоча група № 2. Вдосконалення системи управління та військового керівництва силами оборони:

керівник групи – начальник Головного оперативного управління – заступник начальника Генерального штабу Збройних Сил України;

члени групи:

начальник відділу відображення оперативної обстановки управління

воєнно-стратегічного аналізу Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;

заступник начальника організаційно-штатного управління Головного управління оборонного та мобілізаційного планування Генерального штабу Збройних Сил України;

заступник начальника відділу планування розвитку систем управління та забезпечення функціонування Збройних Сил управління планування розвитку Головного управління оборонного та мобілізаційного планування Генерального штабу Збройних Сил України;

заступник начальника Науково-методичного центру кадрової політики Міністерства оборони України;

начальник відділу оперативного планування – заступник начальника центру планування Об'єднаного оперативного штабу Збройних Сил України;

начальник оперативного відділу – заступник начальника організаційно-планового управління Головного управління зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;

заступник начальника науково-організаційного відділу планування наукової роботи та розробки нормативних документів Воєнно-наукового управління Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник кафедри стратегії національної безпеки та оборони інституту державного військового управління Національного університету оборони України імені Івана Черняховського;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України;

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

начальник оперативного управління штабу Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

старший офіцер відділу служби військ штабу Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

**робоча група № 3. Створення ефективної системи оперативного (бойового) управління, зв'язку, розвідки та спостереження:**

керівник групи – начальник Об'єднаного оперативного штабу Збройних Сил України;

члени групи:

начальник відділу напрямку на оперативне командування “Захід” управління напрямку на оперативні командування Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник служби пунктів управління Головного командного центру Об’єднаного оперативного штабу Збройних Сил України;

заступник начальника оперативного управління штабу Командування Повітряних Сил Збройних Сил України;

начальник відділу планування застосування військ – заступник начальника оперативного управління штабу військової частини – польова пошта В86865;

начальник відділу розвідки штабу – начальник розвідки військової частини – польова пошта В86865;

начальник відділу зв’язку штабу – начальник зв’язку військової частини – польова пошта В86865;

начальник відділу планування – заступник начальника розвідувального управління штабу Командування Сухопутних військ Збройних Сил України;

начальник відділу організації зв’язку – заступник начальника військ зв’язку та інформаційних систем штабу Командування Сухопутних військ Збройних Сил України;

начальник ситуаційного центру – заступник начальника командного центру штабу Командування Сухопутних військ Збройних Сил України;

заступник начальника управління оперативного (бойового) забезпечення штабу Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України;

начальник організаційно-планового відділу – заступник начальника управління зв’язку та інформаційних систем Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України;

заступник начальника командного центру штабу Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України;

старший офіцер відділу планування розвідки розвідувального управління штабу Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України;

заступник начальника військ зв’язку Збройних Сил України;

заступник начальника управління розвитку зв’язку та автоматизації Головного управління зв’язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;

голова експертної ради при Головному управлінні зв’язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

заступник начальника управління командних пунктів штабу Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

начальник відділу організації зв’язку та телекомунікацій управління зв’язку та інформатизації штабу Головного управління Національної гвардії

України (за згодою);

старший офіцер відділу розвідки та протидії тероризму штабу Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

представник Секретаріату Кабінету Міністрів України (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

робоча група № 4. Вдосконалення системи кібербезпеки та захисту інформації:

керівник групи – начальник управління захисту інформації в інформаційно-телекомунікаційних системах Головного управління зв’язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;

члени групи:

головний спеціаліст відділу допускої, організаційно-планової, мобілізаційної та кадрової роботи Департаменту охорони державної таємниці Міністерства оборони України;

начальник служби управління Головного управління розвідки Міністерства оборони України (2 особи);

заступник начальника служби – начальник відділу управління Головного управління розвідки Міністерства оборони України;

офіцер відділу інформаційної політики Управління інформаційних технологій;

начальник групи захисту інформації в ІТС центру зв’язку та інформаційних систем Об’єднаного оперативного штабу Збройних Сил України;

начальник відділу забезпечення захисту інформації – заступник начальника управління захисту інформації в інформаційно-телекомунікаційних системах Головного управління зв’язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник відділу інформаційної боротьби управління воєнно-стратегічного аналізу Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;

помічник Міністра оборони України;

представники Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України (3 особи);

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (2 особи);

представники заинтересованих органів державної влади (за згодою);

начальник служби технічного захисту інформації та кібербезпеки режимно-секретного відділу Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

представник Апарату РНБО України (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

**робоча група № 5. Підвищення ефективності антикорупційних органів та незалежних контролюючих інституцій:**

керівник групи – начальник Відділу з питань запобігання та виявлення корупції Міністерства оборони України;

члени групи:

помічник начальника Територіального управління внутрішнього аудиту військових частин, безпосередньо підпорядкованих Міністерству оборони та Генеральному штабу Збройних Сил України з правової роботи;

заступник начальника управління – начальник відділу централізованих розрахунків, обліку та звітності управління виконання бюджету Департаменту фінансів Міністерства оборони України;

заступник начальника відділу нагороджень та з питань виконання Закону України “Про очищення влади” Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України;

головний спеціаліст Відділу з питань запобігання та виявлення корупції Міністерства оборони України;

начальник відділу інформатизації Управління інформаційних технологій;

начальник фінансово-економічної служби – помічник начальника Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (2 особи);

заступник голови Комітету Громадської ради при Міністерстві оборони України з питань правового забезпечення, протидії корупції та очищення влади;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представник Апарату Ради національної безпеки і оборони (за згодою);

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

начальник відділу адміністративно-аналітичної та правової роботи апарату командувача Національної гвардії України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

робоча група № 6. Становлення та розбудова спроможностей сил оборони у сфері стратегічних комунікацій:

керівник групи – начальник Управління комунікацій та преси Міністерства оборони України;

члени групи:

помічник Міністра оборони України (прес-секретар);

помічник Міністра оборони України (2 особи);

головний спеціаліст відділу з гендерних питань та зв'язків з громадськими і релігійними організаціями Департаменту військової освіти, науки, соціальної та гуманітарної політики Міністерства оборони України;

заступник начальника управління – начальник відділу інформаційної політики Управління інформаційних технологій;

заступник начальника управління – начальник відділу зв'язків із засобами масової інформації (прес-служба) Управління комунікацій та преси Міністерства оборони України;

начальник відділу інформаційного забезпечення та підтримки WEB-порталу Управління комунікацій та преси Міністерства оборони України;

завідувач сектору моніторингу та реагування на критику Управління комунікацій та преси Міністерства оборони України;

начальник управління інформаційно-пропагандистського забезпечення Головного управління морально-психологічного забезпечення Збройних Сил України;

начальник Управління зв'язків з громадськістю Збройних Сил України;

начальник відділу – заступник начальника Управління зв'язків з громадськістю Збройних Сил України;

начальник відділу інформаційних операцій Об'єднаного оперативного штабу Збройних Сил України;

представники Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України (2 особи);

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (3 особи);

голова Громадської ради при Міністерстві оборони України з питань науки, освіти та кадрової політики;

радник Міністра інформаційної політики України (за згодою);

іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (4 особи) (за згодою).

Підкомітет № 2 (Впровадження реформ щодо ефективної політики та планування):

голова підкомітету – заступник Міністра оборони України з питань європейської інтеграції;

радник голови підкомітету – іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

секретаріат:

начальник відділу стратегічного планування розвитку об'єднаних спроможностей видів Збройних Сил управління стратегічного планування розвитку спроможностей Департаменту воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва Міністерства оборони України;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

робоча група № 1. Впровадження процесу оборонного планування в сфері оборони на засадах планування розвитку спроможностей сил оборони:

керівник групи – директор Департаменту воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва Міністерства оборони України;

члени групи:

заступник директора департаменту – начальник управління стратегічного планування розвитку спроможностей Департаменту воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва Міністерства оборони України;

заступник начальника управління – начальник відділу стратегічного планування розвитку об'єднаних спроможностей Збройних Сил управління стратегічного планування розвитку спроможностей Департаменту воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва Міністерства оборони України;

головний спеціаліст відділу воєнної політики управління воєнної політики Департаменту воєнної політики, стратегічного планування та

міжнародного співробітництва Міністерства оборони України;

головний спеціаліст відділу стратегічного планування розвитку об'єднаних спроможностей Збройних Сил управління стратегічного планування розвитку спроможностей Департаменту воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва Міністерства оборони України;

головний спеціаліст відділу співробітництва з міжнародними організаціями управління міжнародного співробітництва Департаменту воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва Міністерства оборони України;

заступник начальника 27 управління (по фінансуванню військових частин та установ центрального підпорядкування);

начальник відділу військово-технічної політики і програм розвитку озброєння та військової техніки Управління військово-технічної політики та формування державного оборонного замовлення Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України;

начальник організаційно-планового управління – заступник начальника Головного управління майна та ресурсів;

начальник відділу управління планування розвитку військ (сил) – заступник начальника управління планування розвитку Головного управління оборонного та мобілізаційного планування Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник відділу планування заходів утримання та розвитку Збройних Сил управління планування оборонних ресурсів Головного управління оборонного та мобілізаційного планування Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник науково-дослідного відділу (проблем оцінки та прогнозів загроз у воєнній сфері) – заступник начальника науково-дослідного управління (проблем воєнної політики та воєнної стратегії) центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Черняховського;

начальник науково-дослідного відділу (проблем стратегічного планування розвитку Збройних Сил України) науково-дослідного управління (проблем воєнної політики та воєнної стратегії) центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Черняховського;

проводний науковий співробітник науково-дослідного відділу (проблем оборонного планування) науково-дослідного управління (проблем воєнної політики та воєнної стратегії) центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Черняховського;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (3 особи);

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

заступник начальника оперативного управління штабу – начальника відділу стратегічного і середньострокового планування та сумісності з військовими структурами НАТО Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

начальник служби стратегічного планування відділу стратегічного і середньострокового планування та сумісності з військовими структурами НАТО оперативного управління штабу Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

старший офіцер відділу євроатлантичної інтеграції та двосторонніх зв'язків управління міжнародного співробітництва Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

представник Апарату РНБО України (за згодою);

іноземні радники при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (2 особи) (за згодою);

**робоча група № 2. Удосконалення бюджетної політики у сфері оборони:**

керівник групи – директор Департаменту фінансів Міністерства оборони України;

члени групи:

заступник начальника управління – начальник відділу бюджетного планування управління планування бюджету Департаменту фінансів Міністерства оборони України;

головний спеціаліст відділу воєнної політики управління воєнної політики Департаменту воєнної політики, стратегічного планування та міжнародного співробітництва Міністерства оборони України;

начальник відділу договірної та фінансово-економічної роботи Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України;

заступник начальника відділу аудиту у сфері використання бюджетних коштів та державних закупівель Департаменту внутрішнього аудиту Міністерства оборони України;

начальник організаційно-планового управління – заступник начальника Головного управління майна та ресурсів;

начальник відділу фінансових показників оборонного планування – заступник начальника управління планування оборонних ресурсів Головного управління оборонного та мобілізаційного планування Генерального штабу Збройних Сил України;

головний спеціаліст групи організації наукового супроводження розробки перспективних зразків озброєння та військової техніки Воєнно-наукового управління Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник кафедри економіки та фінансового забезпечення інституту оперативного забезпечення та логістики Національного університету оборони України імені Івана Черняховського;

радник Міністра оборони України;

представник Міністерства фінансів України (за згодою);

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (2 особи);

представник Апарату Ради національної безпеки і оборони (за згодою);

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

начальник служби організації бюджетного процесу фінансового відділу фінансово-економічного управління Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

**робоча група № 3. Створення інтегрованих систем закупівель в Міністерстві оборони України:**

керівник групи – директор Департаменту державних закупівель та постачання матеріальних ресурсів Міністерства оборони України;

члени групи:

начальник відділу підготовки та проведення закупівель за напрямком речового забезпечення управління проведення закупівель Департаменту державних закупівель та постачання матеріальних ресурсів Міністерства оборони України;

головний спеціаліст відділу планування та забезпечення роботи тендерного комітету управління проведення закупівель Департаменту державних закупівель та постачання матеріальних ресурсів Міністерства оборони України;

заступник директора департаменту – начальник Управління розробок і закупівлі озброєння Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України;

начальник відділу постачання медичного майна (з ревізійними функціями) Військово-медичного департаменту Міністерства оборони

України;

заступник директора департаменту – начальник відділу аудиту у сфері використання бюджетних коштів та державних закупівель Департаменту внутрішнього аудиту Міністерства оборони України;

начальник відділу моніторингу бюджетних зобов'язань управління планування бюджету Департаменту фінансів Міністерства оборони України;

начальник управління загальновійськового будівництва та капітального ремонту військових об'єктів Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;

начальник відділу матеріально-технічного забезпечення та палива Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;

начальник управління капітального будівництва житла Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;

головний спеціаліст Відділу з питань запобігання та виявлення корупції Міністерства оборони України;

заступник начальника управління – начальник відділу договірної роботи Управління військових представництв Міністерства оборони України;

начальник управління технічного забезпечення зв'язку і автоматизації Головного управління зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник відділу договірної роботи, бухгалтерського обліку та звітності фінансово-економічного управління Озброєння Збройних Сил України;

начальник Управління речового забезпечення Центрального управління речового забезпечення Збройних Сил України Тилу Збройних Сил України;

представники Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України (2 особи);

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (4 особи);

представник Міністерства економічного розвитку і торгівлі України (за згодою);

начальник служби з організації та контролю постачання відділу продовольчого забезпечення управління речового та продовольчого забезпечення логістики Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

**робоча група № 4. Удосконалення механізму формування та виконання державного замовлення і закупівлі нових зразків ОВТ:**

керівник групи – директор Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України;

члени групи:

заступник начальника управління – начальник відділу формування державного оборонного замовлення Управління військово-технічної політики та формування державного оборонного замовлення Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України;

начальник відділу аудиту у сфері ресурсного забезпечення Департаменту внутрішнього аудиту Міністерства оборони України;

начальник Управління військових представництв Міністерства оборони України;

начальник відділу забезпечення засобами зв'язку та автоматизації – заступник начальника управління технічного забезпечення зв'язку і автоматизації Головного управління зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник відділу розвитку телекомунікаційних систем – заступник начальника управління розвитку зв'язку та автоматизації Головного управління зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник групи організації наукового супроводження розробки перспективних зразків озброєння та військової техніки Воєнно-наукового управління Генерального штабу Збройних Сил України;

представник Озброєння Збройних Сил України;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (3 особи);

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

начальник служби організаційно-планової роботи логістики Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

представник Апарату РНБО України (за згодою);

представник ДК “Укроборонпром” (за згодою);

**робоча група № 5. Запровадження системи управління інфраструктурою та її розвитком:**

керівник групи – начальник Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;

члени групи:

начальник управління експлуатації Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;

начальник планово-економічного відділу – заступник начальника управління загальновійськового будівництва та капітального ремонту військових об'єктів Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;

заступник начальника відділу оперативного обладнання території управління територіальної оборони Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;

заступник начальника відділу супроводження переходу на військову службу за контрактом Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;

заступник командира з матеріально-технічного забезпечення – начальник відділу матеріально-технічного забезпечення військової частини А0820;

начальник групи розквартирування тилу Командування Сухопутних військ Збройних Сил України;

начальник організаційно-планового відділу – заступник начальника управління організації матеріально-технічного забезпечення Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України;

начальник відділу розквартирування і землекористування тилу Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України;

начальник квартирно-експлуатаційного відділу Тилу Збройних Сил України;

начальник відділу організації телекомунікаційних систем управління організації зв'язку та інформаційних систем Головного управління зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (3 особи);

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

заступник начальника управління розквартирування і капітального будівництва логістики – начальник відділу капітального будівництва Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

робоча група № 6. Позбавлення Міністерства оборони України невластивих їйому функцій:

керівник групи – начальник Головного управління майна та ресурсів;

члени групи:

заступник начальника Територіального управління внутрішнього аудиту військових частин безпосередньо підпорядкованих Міністерству оборони та Генеральному штабу Збройних Сил України;

начальник управління відчуження та утилізації військового майна – заступник начальника Головного управління майна та ресурсів;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (3 особи);

представник Міністерства економічного розвитку і торгівлі України (за згодою);

представник Апарату РНБО України (за згодою).

Підкомітет № 3 (Впровадження реформ щодо набуття оперативних (бойових, спеціальних) спроможностей сил оборони):

голова підкомітету – перший заступник начальника Генерального штабу Збройних Сил України;

радник голови підкомітету – перший заступник начальника штабу Головного управління Національної гвардії України;

секретаріат:

начальник управління планування розвитку Головного управління оборонного та мобілізаційного планування Генерального штабу Збройних Сил України;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

робоча група № 1. Удосконалення доктринальних документів з підготовки та застосування сил оборони, запровадження спільної підготовки та досягнення оперативної сумісності:

керівник групи – начальник Головного управління підготовки Збройних Сил України – заступник начальника Генерального штабу

Збройних Сил України;

члени групи:

заступник начальника управління бойової підготовки Головного управління підготовки Збройних Сил України;

начальник відділу планування застосування Збройних Сил – заступник начальника управління планування застосування Збройних Сил Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник науково-дослідного відділу з проблем воєнної науки та експертизи Всесвітньо-наукового управління Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник відділу міжнародних програм підготовки та багатонаціональних навчань управління співробітництва з міжнародними безпековими організаціями Головного управління військового співробітництва та миротворчих операцій Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник відділу підготовки військових частин та військових навчальних закладів організаційно-планового управління Головного управління зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник інформаційно-аналітичного відділу Управління цивільно-військового співробітництва Збройних Сил України;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (3 особи);

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

заступник начальника управління бойової та спеціальної підготовки – начальника відділу підготовки військ Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Служби безпеки України (за згодою);

представник Служби зовнішньої розвідки України (за згодою);

представник Управління державної охорони України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

представник Апарату РНБО України (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

робоча група № 2. Оптимізація організаційних структур і складу сил оборони:

керівник групи – начальник Головного управління оборонного та мобілізаційного планування – заступник начальника Генерального штабу Збройних Сил України;

члени групи:

головний спеціаліст відділу формування військової кадрової політики Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України;

старший офіцер відділу Повітряних Сил управління напрямку на види, роди військ (сил) Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник відділу планування організаційних заходів – заступник начальника організаційно-штатного управління Головного управління оборонного та мобілізаційного планування Генерального штабу Збройних Сил України;

заступник начальник відділу планування розвитку військ (сил) управління планування розвитку Головного управління оборонного та мобілізаційного планування Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник організаційно-планового відділу – заступник начальника Управління цивільно-військового співробітництва Збройних Сил України;

начальник науково-організаційного відділу планування наукової роботи та розробки нормативних документів – заступник начальника Воєнно-наукового управління Генерального штабу Збройних Сил України;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (3 особи);

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

начальник служби сумісності з військовими структурами НАТО відділу стратегічного і середньострокового планування та сумісності з військовими структурами НАТО оперативного управління штабу Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

заступник начальника організаційно-штатного відділу штабу Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

представник Апарату РНБО України (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

робоча група № 3. Уніфікація основних зразків озброєння та військової техніки, відновлення справності та модернізація:

керівник групи – заступник начальника Озброєння Збройних Сил України;

члени групи:

начальник відділу планування технічного забезпечення – заступник начальника Управління планування технічного забезпечення Озброєння Збройних Сил України;

начальник відділу експлуатації та ремонту управління технічного забезпечення зв’язку і автоматизації Головного управління зв’язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України;

заступник начальника управління – начальник відділу розробок і закупівлі озброєння та військової техніки Сухопутних військ Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України;

начальник відділення з питань оснащення Збройних Сил України безпілотними авіаційними комплексами Воєнно-наукового управління Генерального штабу Збройних Сил України;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (2 особи);

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

начальник служби з організації ремонту бронетанкового озброєння та техніки відділу бронетанкової техніки управління автомобільної та бронетанкової техніки логістики Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

начальника служби забезпечення ракетно-артилерійським озброєнням відділу озброєння логістики Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Служби безпеки України (за згодою);

представник Служби зовнішньої розвідки України (за згодою);

представник Управління державної охорони України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

представник ДК “Укроборонпром” (за згодою);

робоча група № 4. Створення Сил спеціальних операцій:

керівник групи – командувач Сил спеціальних операцій Збройних Сил України;

члени групи:

начальник відділу оборонного планування – заступник начальника штабу Командування Сил спеціальних операцій Збройних Сил України;

заступник начальника відділу ведення штатів СВ, ВДВ та ВСП організаційно штатного-управління Головного управління оборонного та мобілізаційного планування Генерального штабу Збройних Сил України;

заступник начальника управління спеціальних операцій Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

заступник начальника управління спеціальних операцій – начальника відділу організації та проведення спеціальних операцій Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (3 особи);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

**робоча група № 5. Створення системи воєнної розвідки:**

керівник групи – директор 1 департаменту Головного управління розвідки Міністерства оборони України;

члени групи:

заступник начальника служби управління 1 департаменту Головного управління розвідки Міністерства оборони України;

заступник начальника служби (відділу) управління 5 департаменту Головного управління розвідки Міністерства оборони України;

заступник начальника 2 управління Головного управління розвідки Міністерства оборони України;

заступник начальника 3 управління Головного управління розвідки Міністерства оборони України;

заступник начальника управління науково-дослідного інституту Головного управління розвідки Міністерства оборони України;

заступник начальника Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник відділу комплектування офіцерами Сухопутних військ Збройних Сил України Кадрового центру Збройних Сил України;

начальник відділу планування – заступник начальника розвідувального управління штабу Командування Сухопутних військ Збройних Сил України;

начальник відділу планування розвідки – заступник начальника

розвідувального управління штабу Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України;

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

начальник служби координації відділу розвідки та протидії тероризму штабу Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Служби безпеки України (за згодою);

представник Служби зовнішньої розвідки України (за згодою);

представник Управління державної охорони України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

представник Апарату РНБО України (за згодою);

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (2 особи);

представники центральних органів державної виконавчої влади, які здійснюють керівництво іншими військовими формуваннями (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

робоча група № 6. Відродження військово-морського потенціалу держави:

керівник групи – начальник штабу – перший заступник командувача Військово-Морських Сил Збройних Сил України;

члени групи:

перший заступник начальника штабу – начальник оперативного управління Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України;

начальник відділу оборонного планування управління оборонного планування штабу Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України;

заступник начальника штабу Командування Військово-Морських Сил Збройних Сил України з євроатлантичної інтеграції;

заступник начальника відділу Військово-Морських Сил управління напрямку на види, роди військ (сил) Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;

заступник начальника планово-економічного відділу управління загальновійськового будівництва та капітального ремонту військових об'єктів Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;

начальник управління державної власності Головного управління майна та ресурсів;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (3 особи);

представник Адміністрації державної прикордонної служби (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

**робоча група № 7. Створення Військової поліції:**

керівник групи – начальник Військової служби правопорядку у Збройних Силах України – начальник Головного управління Військової служби правопорядку Збройних Сил України;

**члени групи:**

начальник управління, виявлення злочинів та інших правопорушень – заступник начальника Головного управління Військової служби правопорядку Збройних Сил України;

заступник начальника управління запобігання, виявлення злочинів та інших правопорушень Головного управління Військової служби правопорядку Збройних Сил України;

начальник відділу персоналу – заступник начальника штабу Головного управління Військової служби правопорядку Збройних Сил України;

начальник юридичної служби – помічник начальника Головного управління Військової служби правопорядку Збройних Сил України;

начальник відділу обліку та передачі фондів і об'єктів соціальної сфери управління обліку та використання державних фондів Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;

головний спеціаліст командування Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (2 особи);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою).

**Підкомітет № 4 (Впровадження реформ створення об'єднаної системи логістики, системи медичного забезпечення сил оборони):**

голова підкомітету – заступник Міністра оборони України;

радник голови підкомітету – іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

секретаріат:

заступник начальника оперативного відділу організаційно-планового управління Тилу Збройних Сил України;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

робоча група № 1. Удосконалення логістичного забезпечення сил оборони:

керівник групи – начальник Тилу Збройних Сил України;

члени групи:

начальник оперативного відділу – заступник начальника організаційно-планового управління Тилу Збройних Сил України;

заступник начальника Мобілізаційного відділу Міністерства оборони України;

начальник науково-дослідного управління проблем матеріально-технічного забезпечення Збройних Сил України Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України;

начальник науково-дослідного (проблем технічного забезпечення військ (сил) відділу науково-дослідного управління проблем матеріально-технічного забезпечення Збройних Сил України Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України;

начальник Центрального управління метрології та стандартизації ЗС України Озброєння Збройних Сил України;

заступник начальника управління забезпечення мобілізаційного розгортання Головного управління оборонного та мобілізаційного планування Генерального штабу Збройних Сил України;

представник Головного управління оперативного забезпечення Збройних Сил України;

представник Центрального військово- медичного забезпечення Збройних Сил України;

заступник начальника відділу матеріально-технічного забезпечення та палива Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;

начальник науково-дослідного відділу центру військово-стратегічних досліджень Національного університету оборони України;

старший офіцер відділу зв'язку та інформаційних систем Тилу Збройних Сил України;

начальник відділу розробки норм продовольчого забезпечення Центру розвитку та супроводження матеріального забезпечення Збройних Сил України;

начальник відділу планування забезпечення речовим майном Управління речового забезпечення Центрального управління речового забезпечення Збройних Сил України Тилу Збройних Сил України;

начальник Центрального управління метрології і стандартизації Збройних Сил України Озброєння Збройних Сил України – головний метролог Збройних Сил України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (3 особи);

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

генеральний директор Українського наукового центру розвитку інформаційних технологій (за згодою);

виконавчий директор компанії “Софт Рейтинг Консалт” (за згодою);

начальник відділу інформаційно-комунікаційних технологій Інституту телекомунікацій і глобального інформаційного простору Національної академії наук України;

заступник проректора НТУУ “КПІ” (за згодою);

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

заступник начальника управління речового та продовольчого забезпечення логістики – начальник відділу речового забезпечення Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Апарату РНБО України (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

**робоча група № 2. Побудова медичного забезпечення сил оборони:**

керівник групи – директор Військово-медичного департаменту Міністерства оборони України;

члени групи:

заступник директора Військово- медичного департаменту Міністерства оборони України;

заступник директора департаменту – начальник організаційно-планового відділу Військово- медичного департаменту Міністерства оборони України;

начальник лікувально- евакуаційного відділу (з санаторно-курортним забезпеченням) Військово- медичного департаменту Міністерства оборони України;

заступник начальника лікувально- евакуаційного відділу (з санаторно-курортним забезпеченням) Військово- медичного департаменту Міністерства оборони України;

начальник відділу кадової роботи (та організаційно- штатної) Військово- медичного департаменту Міністерства оборони України;

заступник начальника відділу кадової роботи (та організаційно- штатної) Військово- медичного департаменту Міністерства оборони України;

заступник начальника Української військово- медичної академії;

заступник начальника Центрального військово- медичного управління Збройних Сил України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (6 осіб);

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

начальник відділу організаційно- планової роботи та медичного забезпечення військово- медичного управління Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою).

Підкомітет № 5 (Впровадження реформ щодо професіоналізації сил оборони сил та створення військового резерву):

голова підкомітету – головний інспектор Військово- Морських Сил Головної інспекції;

секретаріат:

начальник відділу організації освітньої та наукової діяльності Департаменту військової освіти, науки, соціальної та гуманітарної політики Міністерства оборони України;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони

України;

робоча група № 1. Розвиток соціально-гуманітарного забезпечення персоналу, удосконалення системи військової освіти та підготовки кадрів:

керівник групи – директор Департаменту військової освіти, науки, соціальної та гуманітарної політики Міністерства оборони України;

члени групи:

начальник відділу соціальної політики Департаменту військової освіти, науки, соціальної та гуманітарної політики Міністерства оборони України;

заступник начальника Науково-методичного центру кадрової політики Міністерства оборони України;

заступник начальника управління – начальник відділу грошового забезпечення та заробітної плати управління організаційного та соціального забезпечення Департаменту фінансів Міністерства оборони України;

начальник житлового відділу – заступник начальника управління з вирішення соціальних питань Головного квартирно-експлуатаційного управління Збройних Сил України;;

начальник відділу організації кадрового забезпечення – заступник начальника управління кадрового забезпечення офіцерського складу Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник відділу військово-соціального забезпечення управління морально-психологічного забезпечення підготовки та застосування військ (сил) Головного управління морально-психологічного забезпечення Збройних Сил України;

начальник науково-організаційного відділу планування наукової роботи та розробки нормативних документів – заступник начальника Воєнно-наукового управління Генерального штабу Збройних Сил України;

головний старшина Збройних Сил України – начальник Управління по роботі з сержантським складом Генерального штабу Збройних Сил України;

начальник управління підготовки персоналу Головного управління підготовки Збройних Сил України;

заступник начальника управління оперативної підготовки Головного управління підготовки Збройних Сил України;

начальник науково-дослідного відділу проблем наукової та науково-технічної діяльності науково-дослідного управління проблем розвитку військової освіти та науки центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Черняховського;

представники Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони

України (2 особи);

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (3 особи);

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

начальник служби військово-соціальної роботи відділу гуманітарного забезпечення управління по роботі з особовим складом Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

начальник служби навчальних закладів відділу комплектування та проходження служби офіцерським складом та навчальних закладів управління кадрової роботи Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Служби безпеки України (за згодою);

представник Служби зовнішньої розвідки України (за згодою);

представник Управління державної охорони України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою);

**робоча група № 2. Реформування системи мобілізації, створення військового резерву та системи кадрового менеджменту:**

керівник групи – начальник Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;

члени групи:

заступник директора департаменту – начальник відділу формування військової кадової політики Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України;

головний спеціаліст відділу формування військової кадрової політики Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України;

головний спеціаліст відділу державного замовлення, організації мовної підготовки та навчання іноземних спеціалістів Департаменту військової освіти, науки, соціальної та гуманітарної політики Міністерства оборони України;

начальник інформаційно-аналітичного відділу – заступник начальника інформаційно-аналітичного управління Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил;

начальник інформаційно-аналітичного відділу Кадрового центру Збройних Сил України;

старший офіцер відділу бойової готовності управління планування

застосування Збройних Сил Головного оперативного управління Генерального штабу Збройних Сил України;

заступник начальника мобілізаційного управління Головного управління оборонного та мобілізаційного планування Генерального штабу Збройних Сил України;

головний старшина Збройних Сил України – начальник Управління по роботі з сержантським складом Генерального штабу Збройних Сил України;

представник Проектного офісу реформ при Міністерстві оборони України;

представник Ради волонтерів при Міністерстві оборони України (4 особи);

представники заінтересованих органів державної влади (за згодою);

старший офіцер служби мобілізаційної роботи штабу Головного управління Національної гвардії України (за згодою);

представник Служби безпеки України (за згодою);

представник Служби зовнішньої розвідки України (за згодою);

представник Управління державної охорони України (за згодою);

представник Державної спеціальної служби транспорту (за згодою);

представник Апарату РНБО України (за згодою);

представник ДК “Укроборонпром” (за згодою);

іноземний радник при Міністерстві оборони України та Збройних Силах України (за згодою).

Директор Департаменту воєнної політики,  
стратегічного планування та міжнародного  
співробітництва Міністерства оборони України  
генерал-майор

А.Г.ПЕТРЕНКО