

**УКРОБОРОНПРОМ**

Державний концерн

**2015: РЕЗУЛЬТАТИ**





## В ЦИФРАХ

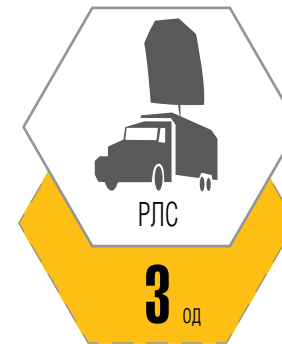


## ДЛЯ МІНОБОРОНИ ТА НАЦГВАРДІЇ



\* всього в Концерні - 133 підприємства (винятки - підприємства АПК та зони АТО, і інші)  
\*\* без курсових різниць

## ДЛЯ МІНОБОРОНИ ТА НАЦГВАРДІЇ



**ЗРОБЛЕНО  
В УКРАЇНІ**



## РЕЗУЛЬТАТ РОБОТИ 99 ПІДПРИЄМСТВ (6 КЛАСТЕРІВ)

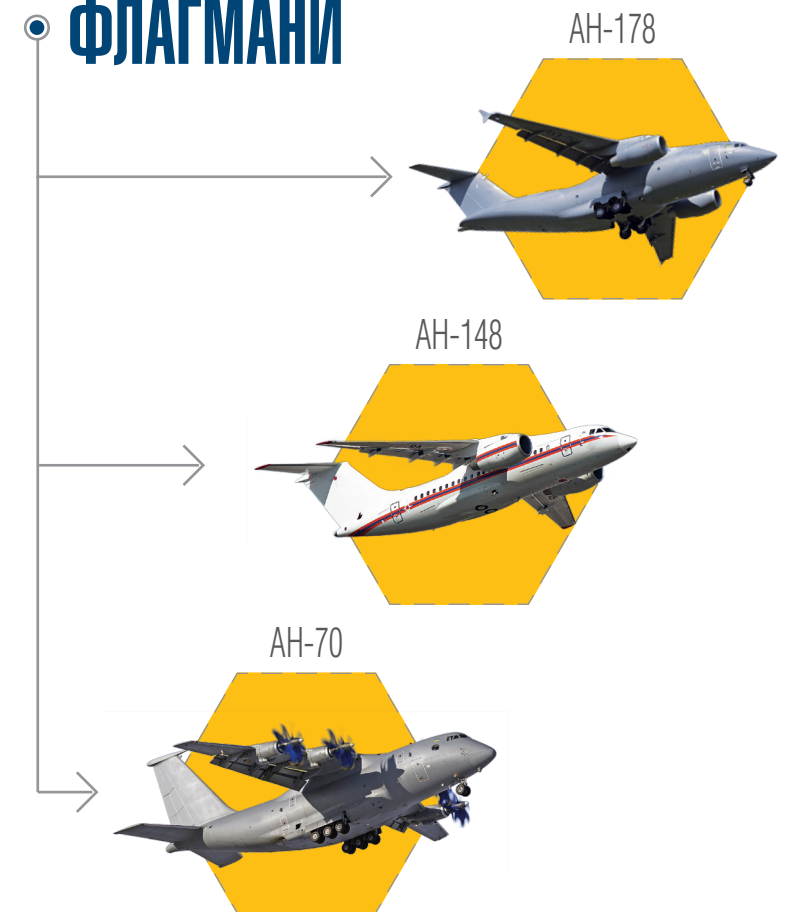
Кластери	ЧИСТИЙ ДОХІД ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ТОВАРІВ, РОБІТ, ПОСЛУГ, млн. грн			ЕВІТДА, млн. грн		
	9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст	9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
Експортери	925	2140	131%	49	355	621%
Авіабудування та авіаремонт	4914	5528	12%	332	951	187%
Високоточних озброєнь та боєприпасів	926	1315	42%	62	56	-9%
Бронетанкової техніки та артилерійського озброєння	1084	1746	61%	-45	47	ВИВЕЛИ В ПЛЮС!
Радіолокації, радіозв'язку та ППО	608	556	-9%	97	116	20%
Суднобудування та морської техніки	1989	3147	58%	173	1216	603%

## АВІАЦІЙНИЙ КЛАСТЕР

 **31470** працівників

	9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
Чистий дохід від реалізації товарів, робіт, послуг	<b>4914</b>	<b>5528</b>	<b>12%</b>
Фінансовий результат від операційної діяльності	<b>375</b>	<b>894</b>	<b>138%</b>
ЕБИТДА	<b>332</b>	<b>951</b>	<b>187%</b>
Рентабельність ЕБИТДА	<b>7%</b>	<b>17%</b>	
Чистий прибуток	<b>51</b>	<b>642</b>	<b>1165%</b>
CAPEX (Капітальні інвестиції)	<b>187</b>	<b>279</b>	<b>50%</b>

## ФЛАГМАНИ



## АВІАЦІЙНИЙ КЛАСТЕР

### ДП «АВІАКОН»

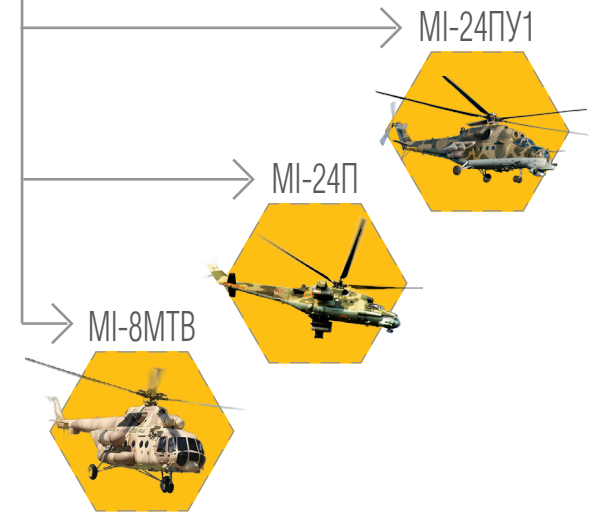
### ДП «АНТОНОВ»

	9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст	9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
Чистий дохід від реалізації товарів, робіт, послуг	233,6	461	97%	2408,1	2600,6	8%
ЕВІТДА	61,1	203	232%	105,4	453,4	330%
Рентабельність ЕВІТДА	26%	44%		4,38%	17,43%	
Чистий прибуток	58	207,2	257%	29,8	274,3	822%
CAPEX (Капітальні інвестиції)	7,1	3	-57%	90,5	115,5	28%

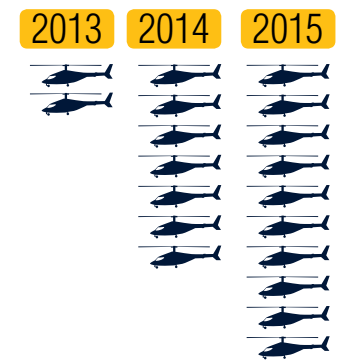
 **914** працівників

 **12702** працівники

Серійний випуск / модернізація / ремонт



Передано вертольотів



## АВІАЦІЙНИЙ КЛАСТЕР

### 410 АВІАРЕМОНТНИЙ

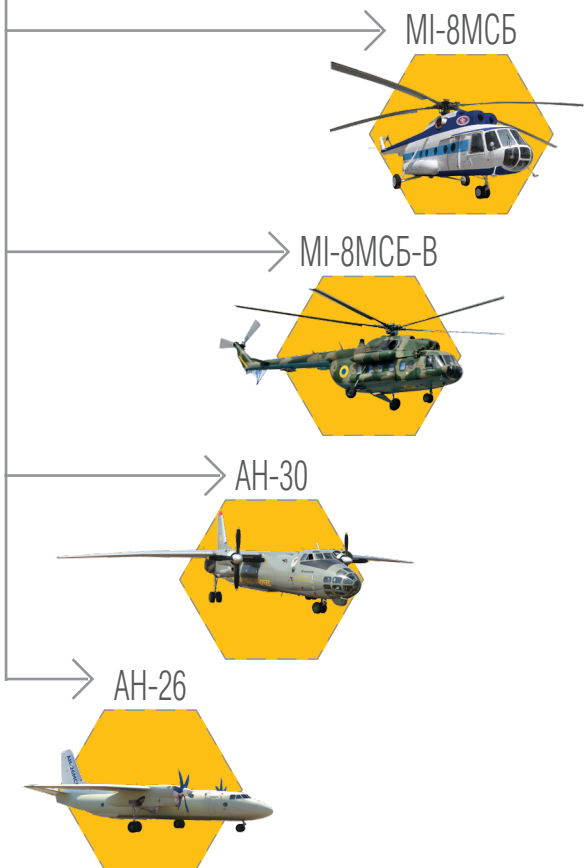
### МОТОР

### Серійний випуск / модернізація / ремонт

	9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст	9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
Чистий дохід від реалізації товарів, робіт, послуг	252,4	290,9	15%	193,42	417,08	116%
ЕВІТДА	-8,95	4,85	ВИВЕЛИ В ПЛЮС!	26,54	139,57	426%
Рентабельність ЕВІТДА	-3,5%	1,7%		14%	33%	
Чистий прибуток	-23,3	1,3	ВИВЕЛИ В ПЛЮС!	40	183,3	358%
CAPEX (Капітальні інвестиції)	1,671	2,035	22%	27,16	72,28	166%

 **1069** працівників

 **1094** працівники





## АВІАЦІЙНИЙ КЛАСТЕР

### ДП «ІВЧЕНКО-ПРОГРЕС»

	9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
Чистий дохід від реалізації товарів, робіт, послуг	272,14	294,29	8%
ЕВІТДА	11,5	17,47	52%
Рентабельність ЕВІТДА	4%	6%	
Чистий прибуток	29,55	39,27	33%
CAPEX (Капітальні інвестиції)	17,1	29,4	72%

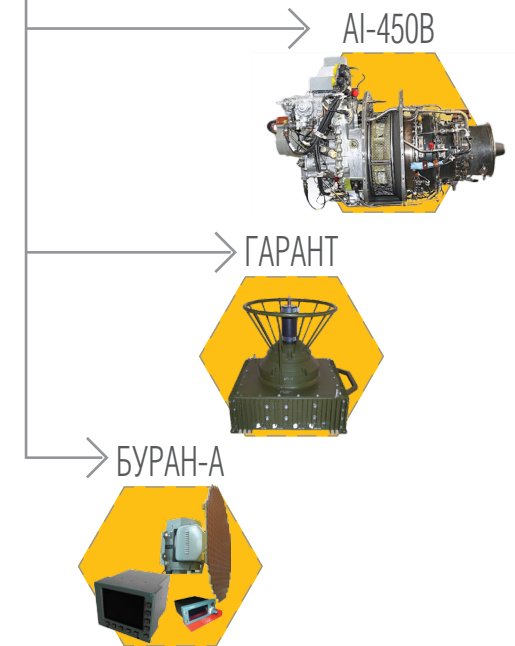
 **2929** працівників

### ДП «НОВАТОР»

	9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
Чистий дохід від реалізації товарів, робіт, послуг	232,67	462,9	99%
ЕВІТДА	22,3	37,39	68%
Рентабельність ЕВІТДА	9,59%	8,08%	
Чистий прибуток	28,57	49,79	74%
CAPEX (Капітальні інвестиції)	3,05	29,11	853%

 **2101** працівник

### Серійний випуск / модернізація / ремонт



## БРОНЕТАНКОВИЙ КЛАСТЕР

 **12066** працівників

	9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
Чистий дохід від реалізації товарів, робіт, послуг	<b>1083,8</b>	<b>1746,1</b>	<b>61%</b>
ЕВІТДА	<b>-44,9</b>	<b>46,8</b>	<b>ВИВЕЛИ В ПЛЮС!</b>
Чистий прибуток	<b>-75,5</b>	<b>19,6</b>	<b>ВИВЕЛИ В ПЛЮС!</b>
CAPEX (Капітальні інвестиції)	<b>17,32</b>	<b>66,1</b>	<b>282%</b>

## ФЛАГМАНИ

ОПЛОТ



ДОЗОР-Б



БТР-4  
та модифікації



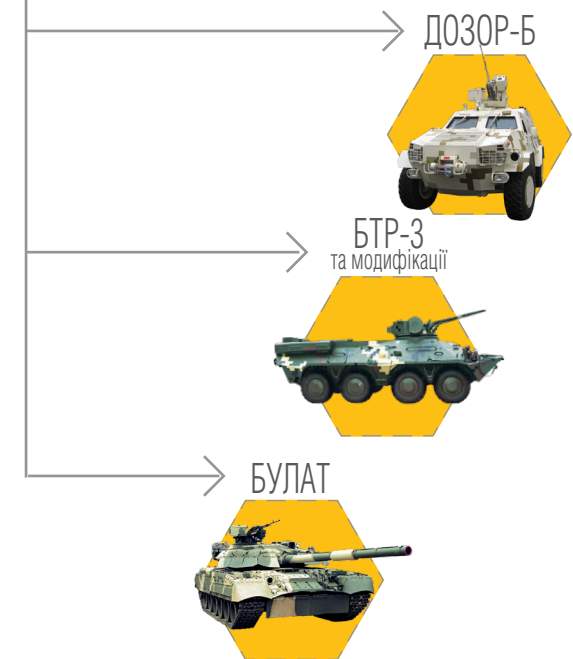
## БРОНЕТАНКОВИЙ КЛАСТЕР

### ДП «ХАРКІВСЬКИЙ БТЗ»

### ДП «ЛЬВІВСЬКИЙ БТЗ»

Серійний випуск / модернізація / ремонт

	9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст	9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
Чистий дохід від реалізації товарів, робіт, послуг	18,07	184,4	921%	50,9	217,1	326%
ЕВІТДА	0,52	8,24	1479%	19,7	46	133%
Рентабельність ЕВІТДА	2,9%	4,5%		38,7%	21,2%	
Чистий прибуток	-0,09	11,3	ВИВЕЛИ В ПЛЮС!	0,92	0,81	-12%
CAPEX (Капітальні інвестиції)	0,18	1,51	755%	3,77	10,49	178%



 **220** працівників

 **780** працівників

## БРОНЕТАНКОВИЙ КЛАСТЕР

● ДП «КИЇВСЬКИЙ БТЗ»

● ДП «АРТИЛЕРІЙСЬКЕ ОЗБРОЄННЯ»

● Передано бронемашин\*

11 міс. 2014 11 міс. 2015



67



197

Чистий дохід від реалізації  
товарів, робіт, послуг

9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
187,7	143,6	-23%

9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
4,93	25,98	427%

EBITDA

9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
15,17	25,09	65%

9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
-1,32	4,1	ВИВЕЛИ В ПЛЮС!

Рентабельність EBITDA

9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
8,1%	17,5%	

9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
-26,7%	15,8%	

Чистий прибуток

9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
5,24	10,19	95%

9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
-2,07	3,05	ВИВЕЛИ В ПЛЮС!

CAPEX  
(Капітальні інвестиції)

9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
0,44	1,43	224%

9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
0,19	2,99	1443%

 **955** працівників

 **178** працівників

\* Київський та Львівський БТЗ

## ВИСОКОТОЧНЕ ОЗБРОЄННЯ ТА БОЄПРИПАСИ 12296 працівників

	9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
Чистий дохід від реалізації товарів, робіт, послуг	926	1315	42%
Фінансовий результат від операційної діяльності	101	80	-21%
EBITDA	61,7	56,2	-9%
Рентабельність EBITDA	7%	4%	
Чистий прибуток	62,9	33,8	-46%
CAPEX (Капітальні інвестиції)	20,7	46,4	124%

### ФЛАГМАНИ

ПТРК «КОМБАТ-621»



ПТРК «СТУГНА»



ПТРК «СКІФ»



## РЕР ТА ППО

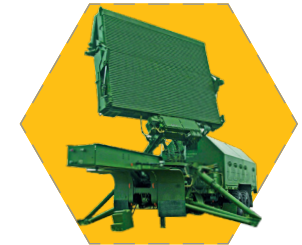


**6698** працівників

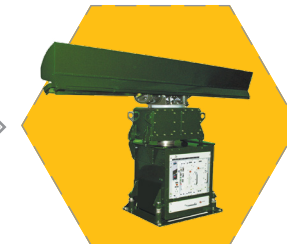
	9 місяців 2014	9 місяців 2015	Приріст
Чистий дохід від реалізації товарів, робіт, послуг	<b>608</b>	<b>555,8</b>	<b>-9%</b>
Фінансовий результат від операційної діяльності	<b>77</b>	<b>68,1</b>	<b>-11%</b>
ЕВІТДА	<b>96,7</b>	<b>115,8</b>	<b>20%</b>
Рентабельність ЕВІТДА	<b>16%</b>	<b>21%</b>	
Чистий прибуток	<b>15,1</b>	<b>38,4</b>	<b>154%</b>
CAPEX (Капітальні інвестиції)	<b>32,2</b>	<b>28,4</b>	<b>-12%</b>

## ФЛАГМАНИ

РЛС 80К6



РЛС «ДЕЛЬТА»



РЛС 36Д6-М



ПРИЧИНИ РОСТУ:

**УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ**

## УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ: ОСВОЄННЯ СЕРІЙНОГО ВИРОБНИЦТВА

ПРИЙНЯТО НА ОЗБРОЄННЯ, ОСВОЄНО АБО ПОСТАВЛЕНО НА СЕРІЙНЕ ВИРОБНИЦТВО:



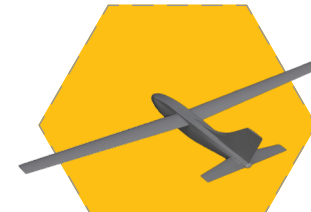
**БМ ОПЛОТ**  
основний танк



**«ДОЗОР-Б»**  
тактична бойова колісна машина



**БТР-4**  
бронетранспортер з двигуном  
«Deutz»



**«СПЕКТЕЙТОР-М»**  
БПЛА



**СУ-25/27**  
модернізація до стандартів  
НАТО



**30-ММ АВТОМАТИЧНІ ГАРМАТИ**  
ріст виробництва в 2.5 рази



**КБА-117**  
автоматичний гранатомет



**Л-39**  
модернізація до стандартів  
НАТО



**СН-4215**  
навігаційний комплекс



**БТР-3**  
бронетранспортер

**та десятки інших напрацювань**



## УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ: ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ



\* розпочато Концерном 6 листопада 2014 року одним з перших в Україні  
 \*\* 730 – в 2014 році. Середня кількість тендерів в 2015 році в квартал – 4,8 тис.  
 \*\*\* 12,5 млн – за 4 квартал 2014 року. Середня сума економії в квартал в 2015 році – 75 млн грн.

## УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ: ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ

Проведено **78 заходів** контролю фінансово-господарської діяльності підприємств щодо виявлення порушень та можливих ознак протиправних дій

**65 матеріалів** передано до правоохоронних та спеціальних органів

Частина перевіряється правоохоронними органами в рамках **22 кримінальних проваджень**

**7 матеріалів** вже передано до суду

**10 керівників** підприємств-учасників відсторонено від посад (за результатами виявлених порушень у сфері фінансово-господарської діяльності, орендних відносин)

**18 службових осіб** притягнуто до дисциплінарної відповідальності на підставі матеріалів службових перевірок, з них 2 – до матеріальної

## УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ: РОЗРОБКА ТА ВИГОТОВЛЕННЯ НОВИХ ПРОДУКТІВ

ДП «АНТОНОВ»

Безпілотного  
авіаційного  
тактичного  
комплексу

Новітньої  
трикоординатної  
оглядової РЛС

КП «НАУКОВО-ВИРОБНИЧИЙ  
КОМПЛЕКС «ІСКРА»

СПІЛЬНІ ПРОЕКТИ ДП «ХАРКІВСЬКЕ КОНСТРУКТОРСЬКЕ БЮРО З МАШИНОБУДУВАННЯ  
ІМЕНІ О. О. МОРОЗОВА» ТА ПОЛЬСЬКОЇ КОМПАНІЇ «HUTA STALOWA WOLA»

120-мм  
самохідного  
міномета  
на шасі БТР-4Е

Протидиверсійних  
гідроакустичних  
станцій

ДП «КИЇВСЬКИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ  
ІНСТИТУТ ГІДРОПРИЛАДІВ»

155-мм  
самохідної гаубиці  
на шасі танка  
БМ «Оплот»

Машини  
управління вогнем  
артилерії та  
автоматизованого  
звукового комплексу  
розвідки

ДП «П'ЯВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЗАВОД «ПОРТА»

ДП «ДЕРЖАВНЕ КИЇВСЬКЕ  
КОНСТРУКТОРСЬКЕ БЮРО «ЛУЧ»

Керованих  
протитанкових  
ракет РК-3, РК-2М,  
комплексу «Корсар»,  
вертолітної ракети  
«Альта»

30-мм  
автоматичної  
гармати ЛВГ-30

## та десятки інших проектів

## УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ: РЕМОНТ І МОДЕРНІЗАЦІЯ ОВТ



Подано до Міністерства Оборони більше 40 технічних пропозицій щодо варіантів модернізації танків Т-64, Т-72, БМП, БТР-80, БТР-70, БРДМ та ін., більшість з яких прийнято



З метою покриття нестачі бронетанкової техніки та озброєння в ЗС України, а також завантаження ремонтних підприємств, запропоновано й реалізовано проект з відновлення технічного стану понад 140 танків Т-72



Запропоновано та організовано виконання робіт з відновлення реактивних снарядів 9М55 та продовження термінів їх технічної придатності, що забезпечило підвищення боєздатності ЗС України а також економію понад 1 млрд. грн коштів державного бюджету



Запропоновано оснащення вертольотів Мі-24 оптико-електронними станціями українського виробництва, що дозволить зекономити державі десятки мільйонів євро

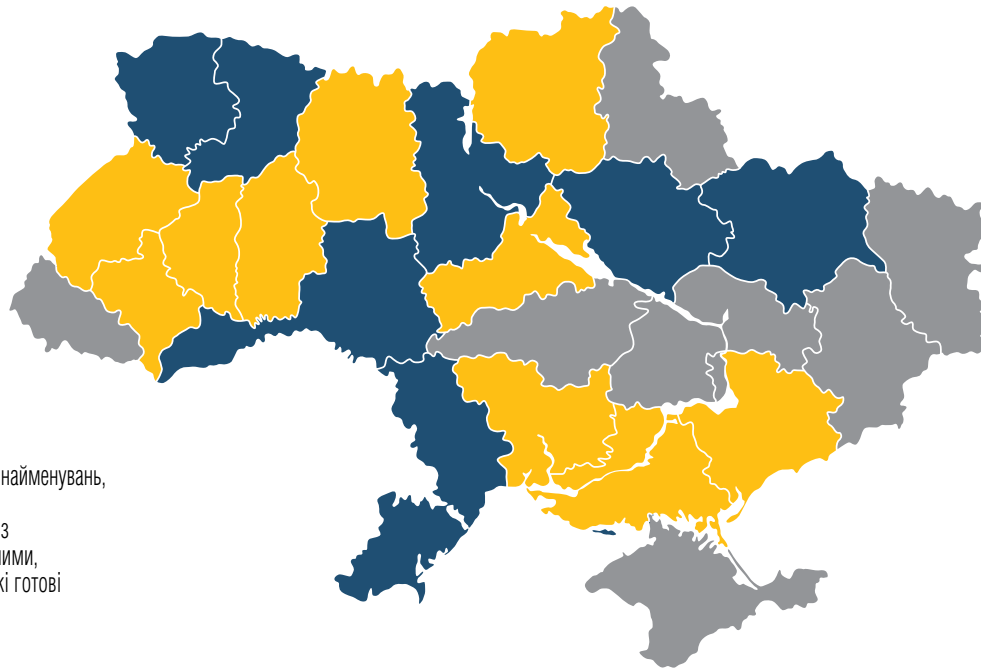
## УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ: ІМПОРТОЗАМІЩЕННЯ

ІНІЦІАТИВНА КООПЕРАЦІЯ УСІХ ВИРОБНИЧИХ ПОТУЖНОСТЕЙ В РАМКАХ УКРАЇНИ

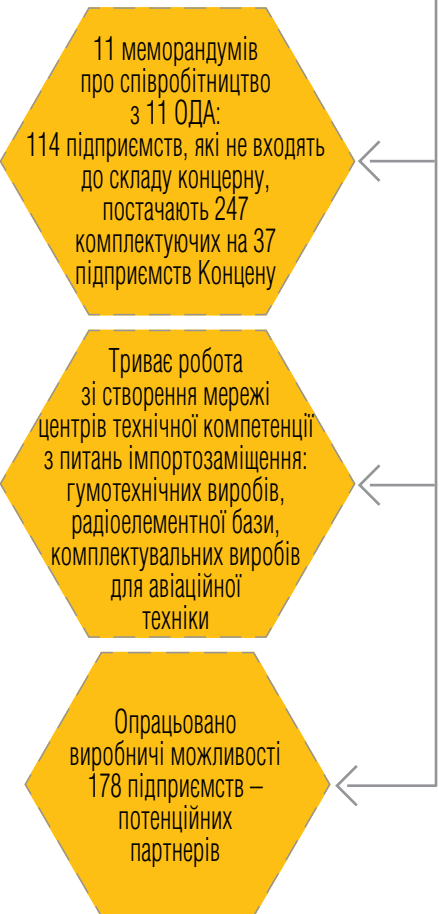
Налагоджено співпрацю в рамках меморандумів про співробітництво з обласними державними адміністраціями:

Львівська ОДА  
 Тернопільська ОДА  
 Херсонська ОДА  
 Миколаївська ОДА  
 Чернігівська ОДА  
 Хмельницька ОДА  
 Запорізька ОДА  
 Черкаська ОДА  
 Житомирська ОДА  
 Івано-Франківська ОДА

Найближчим часом до програми мають намір приєднатись Київська, Чернівецька, Волинська, Рівненська, Вінницька, Полтавська ОДА та Харківська області. Робота триває...



Підготовано номенклатурний каталог на 8000 найменувань, які підлягають імпортозаміщенню.  
 ДК «Укроборонпром» відкритий до взаємодії з підприємствами всіх форм власності: приватними, акціонерними, державними, комунальними, які готові освоювати окреслені позиції.



● **УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ:** НАПРЯМОК – НАТО



Представники Концерну разом з представниками МОУ на регулярній основі беруть участь у роботі Конференції національних директорів з озброєння (CNAD, 29.11.2015) та її груп:

NAAG

LCMG

JCG UAS

JCG GBAD

Smart  
Defence

Участь у Промисловому форумі НАТО 2015 (NATO Industrial Forum, NIF)

40 засідань спільної робочої групи Україна–НАТО з оборонно-технічного співробітництва (СРГО) -  
Участь або організація подій для впровадження стандартів НАТО в Україні:

- семінару «Співпраця Україна–НАТО з питань політики стандартизації» в рамках Трастового фонду Україна–НАТО з логістики та стандартизації із залученням експертів Альянсу;
- «Курсу з підготовки експертів з оборонної стандартизації» із залученням експертів Альянсу;
- у багатонаціональній конференції з питань логістики «Logistics in Armed Forces – development of the multinational logistics capabilities»;

Приведення техніки до стандартів НАТО:

- безоплатне навчання фахівців концерну
- проведення моніторингу стандартизації в ОПК (трастовий фонд НАТО)
- доступ концерну до бази даних зі стандартизації НАТО
- надано тимчасовий доступ 23 підприємствам концерну до головного каталогу нато з оборонної продукції
- науково-методичного семінару зі стандартизації НАТО із залученням фахівців нато
- навчання понад 50 фахівців концерну зі стандартизації НАТО та отримання відповідних сертифікатів

## УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ: МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО

### Франція

- Airbus DS Geo SA
- Thales Group
- Sagem

### Канада

- Pratt & Whitney Canada
- Inkas

### США

- Flir Systems
- Textron Systems
- Worldwide Aeros Corporation
- Barret

### Італія

- Iveco

### Польща

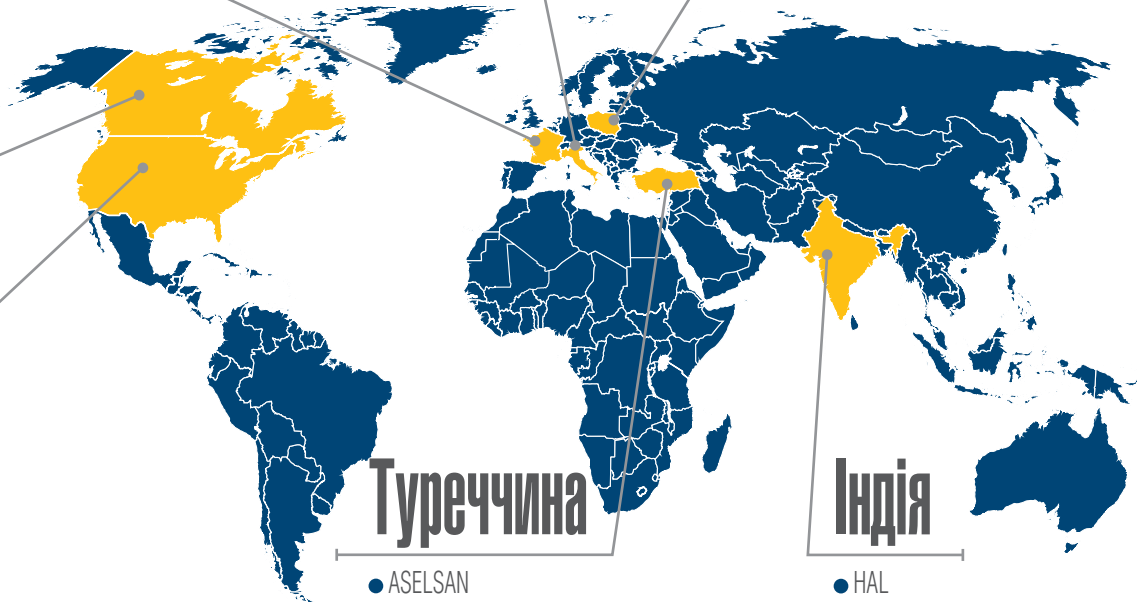
- WB Electronics
- HSW
- Lubawa SA
- PCO
- PGZ

### Туреччина

- ASELSAN
- TAI
- HAVELSAN
- Roketsan

### Індія

- HAL
- TATA



- тепловізійні прилади та системи
- бронетехніка
- системи раннього виявлення та попередження
- авіаційні двигуни для літаків сімейства АН
- машини евакуації з поля бою та санітарних машин на базі машин
- БПЛА
- ракетні комплекси протиповітряної оборони.
- 155-мм самохідної артилерійської установки
- сталеві броньовані листів марки ЗОРМ
- прийом знімків високої роздільної здатності з космічних апаратів
- патрульні літаки та літаки дальнього радіолокаційного виявлення т
- система контролю повітряного руху
- двигуни до бронемашин
- тепловізійні камери
- системи керування вогнем
- авіаційні двигуни: турбореактивних, турбовальних, турбогвинтових.
- радіолокаційні станції та модернізації станцій пасивного контролю радіолокаційної обстановки
- бронежелети та мультиспектральні камуфляжні засоби

## УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ: ЗАЛУЧЕННЯ НАУКОВЦІВ

### ВЗАЄМОДІЯ З ВИШАМИ (45+), зокрема:

- Київський національний університет ім. Шевченка
- Національний університет «Києво-Могилянська академія»
- Національний університет «Київський політехнічний інститут»
- Національний технологічний університет «ХПІ»
- Харківський національний університет ім. В. Н. Каразіна
- Харківський аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського
- Харківський національний університет радіоелектроніки,
- Харківський університет Повітряних сил ім. І. Кожедуба

### СПІВПРАЦЯ З ТОПОВИМИ БІЗНЕС ШКОЛАМИ КРАЇНИ

20+ керівників вищої управлінської ланки вже завершили або отримають ступінь MBA:

- Києво-Могилянська бізнес школа
- Міжнародний інститут менеджменту MiM Kyiv

### ЗАВДАННЯ





НАСТУПНІ ЦІЛІ

# РЕФОРМУВАННЯ ОПК

## РЕФОРМУВАННЯ ОПК: ЦІЛІ ДК «УКРОБОРОНПРОМ»

### ЗАБЕЗПЕЧИТИ

Українську армію військовою технікою, послугами та навчанням для відновлення суверенітету і територіальної цілісності України.

### УВІЙТИ

до топ-5 найбільших експортерів провідних інноваційних озброєнь та аерокосмічних продуктів у світі.



ІНВЕСТИЦІЇ В РОЗРОБКУ АБО ПРИДБАННЯ ПЕРЕДОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ



ІМПОРТОЗАМІЩЕННЯ РОСІЙСЬКИХ КОМПЛЕКТУЮЧИХ ШЛЯХОМ СПІВПРАЦІ З ПІДПРИЄМСТВАМИ ВСІХ ФОРМ ВЛАСНОСТІ



КАПІТАЛІЗАЦІЯ НА РИНКАХ ЧЕРЕЗ СПІВПРОБІТНИТВО ТА ОРГАНІЗАЦІЮ СПІЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ ЗІ СВІТОВИМИ КОМПАНІЯМИ-ЛІДЕРАМИ

## РЕФОРМУВАННЯ ОПК: РЕТРОСПЕКТИВА ТА МАЙБУТНЄ



**2014**

ПРІОРИТЕТ: НЕГАЙНИЙ РЕМОНТ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ДЛЯ ЗОНИ АТО

1555 од. ОВТ відремонтовано:

- Літаки - 39
- Вертольоти - 9
- Авіадвигуни - 28
- Техніка та бойові броньовані машини – 916
- Рaketно-артилерійське озброєння та техніка - 563



**2015**

ПРІОРИТЕТ: ПОСТАНОВКА НА СЕРІЙНЕ ВИРОБНИЦТВО ІСНУЮЧИХ РОЗРОБОК. МОДЕРНІЗАЦІЯ ТЕХНІКИ. НАЛАГОДЖЕННЯ ВИРОБНИЧИХ ПРОЦЕСІВ. ВИРОБНИЦТВО НОВОЇ ТЕХНІКИ ДЛЯ ЗСУ.

2 043 од. нових і модернізованих зразків озброєння та військової техніки, а саме:

- бронетехніки – 35 од.;
- авіаційної техніки – 11 од.;
- авіаційного обладнання – 32 од.;
- ракетно-артилерійського озброєння – 492 од.;
- ракет і боєприпасів – 1 135 од.;
- РЛС, засобів ППО, РЕБ, зв'язку та навігації – 338 од.



**2016**

ПРІОРИТЕТ: РОЗРОБКА НОВІТНІХ ВИДІВ ТЕХНІКИ З ЗАЛУЧЕННЯМ СВІТОВИХ ПАРТНЕРІВ. ІМПОРТОЗАМІЩЕННЯ.

- Створення боєприпасного виробництва.
- Створення багатоцільового БПЛА.
- Налагодження виробництва літаків сімейства АН з провідними світовими компаніями
- Розробка нових інноваційних видів бронетехніки.
- Розробка нових систем ППО



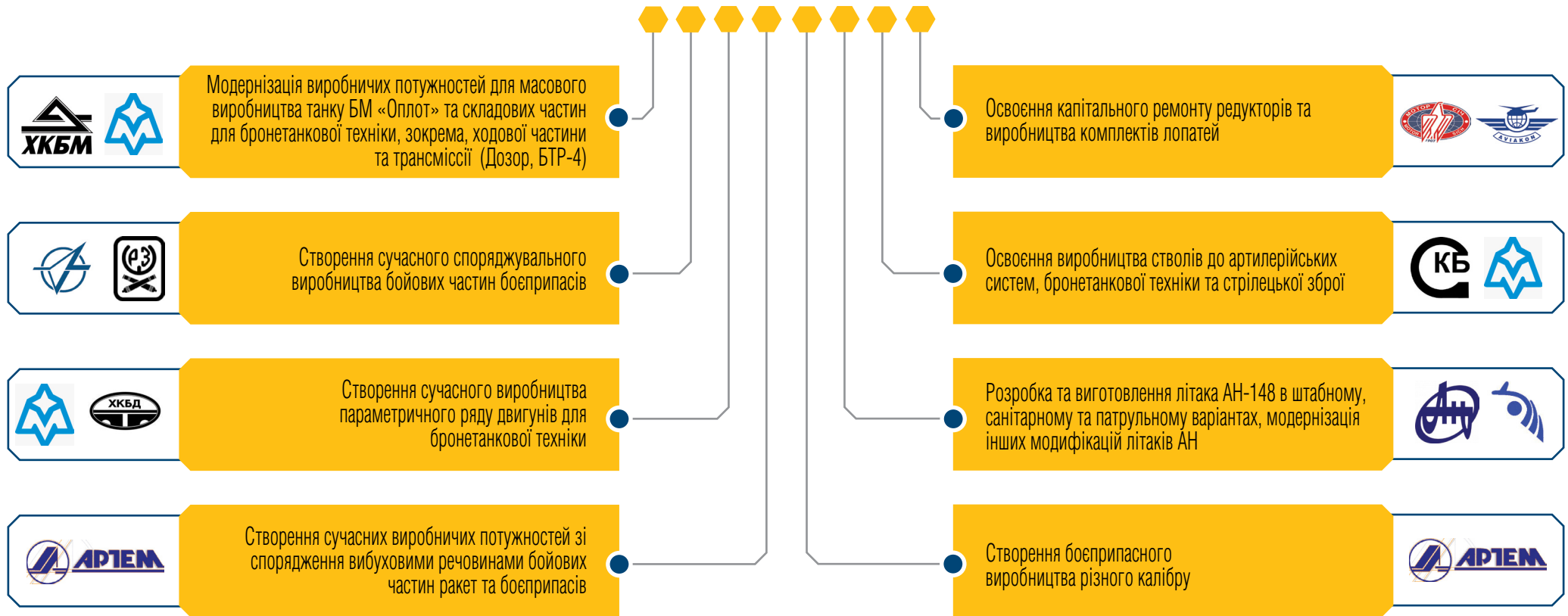
**2017-2020**

РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ ТА ОБ'ЄДНАННЯ ОПК. ВЕРТИКАЛЬНА ІНТЕГРАЦІЯ ІСНУЮЧИХ ВИРОБНИЦТВ. ВИХІД В НОВІ СЕКТОРИ (НАПРИКЛАД, КІБЕРБЕЗПЕКА). ПОВНИЙ ПЕРЕХІД НА СТАНДАРТИ НАТО.

- Глобальний підхід до розробок безпілотних та роботизованих комплексів для збереження життя військових.

● **2016:** ПРІОРИТЕТНІ ЗАХОДИ

# НЕОБХІДНЕ ІНВЕСТИВАННЯ УРЯДУ У СТРАТЕГІЧНІ ПРОГРАМИ



● **2016-2020:** РОЗРОБЛЕНА ПРОГРАМА

 **УКРАЇНСЬКИЙ**  
**ЩИТ** *Зроблено в Україні*

ДЛЯ ЗАЛУЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ПАРТНЕРІВ З МЕТОЮ СТВОРЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ  
ЗРАЗКІВ ОЗБРОЄННЯ, КОТРІ НІКОЛИ НЕ ВИРОБЛЯЛИСЬ В УКРАЇНІ

# UKROBORONPROM IS OPEN FOR INVESTMENTS

## WHY UKRAINE:

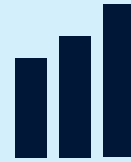


- Defence budget - **USD 5 bln in 2015** and announced over **USD10+ bln** by 2020 - 30% CAGR (2014-2020)
- The total area of 604 000 sq km with 2295 km of borders with Russia to be protected
- Over 100 years of weaponry development and production traditions
- Strong fundamental and applied science schools
- TOP European country for graduates in engineering;
- Significant discount
- Median EV/EBITDA only 4.3x, 50-60% discount to Poland, Bulgaria, Turkey
- Median P/E only 4.6x, ~70% discount to Greece
- Excellent logistic location
- Free trade area with over 730m consumers

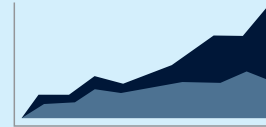
## TRADITIONS IN ARMS TRADE



Established and active Arms trading connections with 90+ countries



8th world largest arms exporter in 2009-2013



50%+ export growth between 2004-2008 and 2009-2013



**11**  
engineering, R&D centres



**80 000**  
qualified personnel, including 10+% engineering



**9 000 000**  
sq m equipped on 25 500 ha, available for production



**New defence designs and ideas,**  
waiting for investors

## WHAT WE OFFER:



Develop your ideas with our R&D centers



Invest in our new products and ideas



Combine your products with ours



Use our capacities and experience to produce your products



Use our trade experience and power to market your products



Bring your technologies to our production sites

## GOOD COUNTRY INDEX:

Science and Technology parameters reported to GDP, rank

	United Kingdom	>> 1
	Hungary	>> 9
	Ukraine	>> 13
	Belgium	>> 15
	United States	>> 26
	Poland	>> 32
	Italy	>> 38
	Romania	>> 48
	India	>> 56
	Philippines	>> 115

## WORKFORCE:

Hourly wages in manufacturing industry in select countries, USD

US	35.7
Spain	26.8
Greece	19.4
Czech	11.9
Slovakia	11.3
Poland	8.3
China	2.1
Ukraine	1.2



# УКРОБОРОНПРОМ

Державний концерн



**МИ РОБИМО УКРАЇНУ СИЛЬНОЮ!**



# УКРОБОРОНПРОМ

Державний концерн

---

04199, Україна, Київ, вул. Дегтярівська, 36  
тел.: +38044-458-46-81 / факс: +38044-586-24-77  
[kanc@ukroboronprom.com](mailto:kanc@ukroboronprom.com) / [www.ukroboronprom.com](http://www.ukroboronprom.com)